

2018-2019

中国企业集团财务公司行业

社会责任报告

Social Responsibility Report

立足集团 · 服务实体





关于本报告

Report Notes



报告时间范围

2018 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日。部分表述及数据适当超出此范围。



报告数据来源

除特殊说明外，本报告中的数据来自中国财务公司协会及其会员的内部报表和相关统计。



报告编写依据

本报告编制遵循全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（G4），中国社科院企业社会责任研究中心《中国企业社会责任报告编写指南 CASS-CSR 3.0》。



报告获取方式

本报告的电子版请访问: www.cnafc.org



报告联系方式

联系人：中国财务公司协会交流合作部

电话：010-68649559

电子邮箱：cxjlhzb@163.com

目录

CONTENTS

前言	04
行业概况	06
责任治理	07

01	旗帜鲜明 坚守本源	26
	加强党建引领，旗帜鲜明讲政治	28
	支持集团战略，金融平台促发展	35
	服务实体经济，坚守本源创效益	42

02	以创为先 特色服务	48
	精准融资支持，产业链条更畅通	50
	跨境资金融通，走向世界更自信	55
	科技创新驱动，金融服务更智慧	58

03	行稳致远 勇于担当	62
	提升治理能力，完善治理体系	64
	贯彻监管要求，依法合规经营	70
	落实中央决策，防范化解风险	77
05	携手抗疫 共保民生	104
	提高政治站位，彰显责任担当	106
	守护金融通道，支持复工复产	107
	风雨携手同心，你我并肩同行	109

04	土壤细流 回馈社会	80
	去粗取精，让环境更美好	82
	去伪存真，让社会更和谐	89
	由此及彼，让合作更广阔	95
	由表及里，让员工更温暖	99
	未来展望	112
	关于中国财务公司协会	113
	读者反馈	114



前言



2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，也是中国企业集团财务公司行业发展的第三十二个年头。在国内外经济形势愈加复杂严峻的环境下，作为中国金融体系中的重要组成部分，财务公司行业始终坚持“立足集团，服务实体”的理念，在习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神引领下，初心不忘、奋斗不息，以专业的金融服务为己任，以全面的互利共赢为目标，坚定履行对利益各方的社会责任。

党建引领，在营造风清气正的政治生态中勇担重任。财务公司贯彻落实旗帜鲜明讲政治不动摇，将党建工作融入公司治理并写入公司章程，提升党建重要性。

同时，财务公司主动坚持以政治建设为统领，对标国家宏观经济金融政策，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，在不断推进党建促经营、经营强党建的良性循环中担当责任。

精准定位，在服务集团主业经营中勇担重任。财务公司鼎力支持集团降杠杆降成本，优化集团融资结构，缓解债务压力，稳步推动实体企业降杠杆。财务公司作为企业集团内部资金管理体系的一部分，是集团资金流转的“枢纽”，在服务集团资金集中管理、提高资源配置效率、保障主业发展等方面发挥了重要作用，在坚持内部金融服务属性和辅助集团管理属性的定位中担当责任。

乘风破浪，在助力集团践行国家战略中勇担重任。财务公司积极落实国家区域协调发展战略，推进京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点区域业务布局，持续加大对国民经济重点领域和薄弱环节的支持力度，尤其对基础设施、科创产业等领域的支持力度进一步加大，在落实国家供给侧结构性改革、区域经济发展、“走出去”等重大战略中担当责任。

坚守底线，在防范化解金融风险中勇担重任。财务公司始终绷紧金融安全这根弦不放松，稳步推进全面风险管理体系框架，明确风险防控目标，加强风险防控组织，健全风险防控结构，完善风险管理制度，树立风险防控文化。面对当前金融风险点多面广，在强监管、

严监管常态化的局面下，不断完善全面风险管理体系，在防范化解金融风险的战役中担当责任。

未来难以预见，挑战清晰可见。突如其来的新型冠状病毒肺炎疫情爆发，财务公司与全国人民风雨同舟，责任同行。在这场没有硝烟的战斗中，财务公司敏捷应对市场变化，实现了支持疫情防控与复工复产的“双推进”，为坚决打赢疫情防控阻击战提供坚强保障。只争朝夕，不负韶华，财务公司将携手利益各方和社会各界，以不畏艰难、勇往直前的担当精神，努力在新征程上取得新跨越，谱写财务公司行业高质量发展新篇章。

行业概况

企业集团财务公司是指以加强企业集团资金集中管理和提高企业集团资金使用效率为目的，为企业集团成员单位提供财务管理服务的非银行金融机构。财务公司自诞生以来，行业机构数量不断壮大，资产规模稳步增长，盈利能力不断提升，风险管控持续向好，在服务实体经济中发挥了积极的作用。随着我国经济发展进入新时代，财务公司行业也顺应潮流，主动应变，从追求高速增长向谋求高质量发展转型，迎来了行业改革发展的新机遇。

截至 2019 年底，全国共有 258 家企业集团财务公司法人机构，全行业表内外资产总额 10.33 万亿元，服务国内 200 多家大中型企业集团，行业涉及石油化工、能源电力、航天航空、冶金钢铁、机械制造、建筑建材、信息通讯、交通运输、电子电器、民生消费等 20 多个重要产业。



责任治理

中国财务公司协会社会责任组织体系

- 社会责任工作委员会主要职责包括：

（1）负责行业社会责任管理的领导和决策工作；

（2）制定行业社会责任管理相关政策及制度；

（3）审议行业社会责任计划以及重大项目；

（4）审定社会责任报告；

（5）决定社会责任管理中的其他重大事项。
- 社会责任办公室主要职责包括：

（1）负责组织拟定社会责任管理相关政策及制度；

（2）负责组织拟定社会责任计划及重大项目；

（3）负责组织制定并根据需要定期修改、发布财务公司行业社会责任指标体系；

（4）负责组织编制和发布社会责任报告；

（5）负责建立行业内外社会责任沟通机制；

（6）负责组织社会责任理论研究和实践调研活动；

（7）负责社会责任宣传贯彻和培训工作；

（8）负责了解财务公司社会责任工作开展情况，并根据需要提出建议；

（9）负责社会责任日常管理工作。
- 各会员单位主要职责包括：

（1）负责建立健全本公司的社会责任组织机构；

（2）负责组织开展本公司的社会责任活动；

（3）负责本公司社会责任相关信息、数据的收集、整理、审核和报送工作；

（4）负责本公司社会责任内部宣传培训及外部利益相关方沟通工作。

2019 年是财务公司行业换届年，中国财务公司协会产生了新一届社会责任工作委员会，新一届委员会召开会议提出要全面总结行业社会责任管理工作的经验，认真研究行业社会责任发展方向，制定未来行业社会责任发展规划。



• 新一届社会责任工作委员会召开第一次会议

优化《中国财务公司行业社会责任指标体系》

社会责任指标体系是实行全面社会责任管理的重要内容。2018 年，根据国际通行标准和行业特点，中国财务公司协会建立了《中国财务公司行业社会责任指标体系》，奠定了行业社会责任标准体系的基础。随着行业对社会责任认识的不断加深，报告编写经验的不断积累，2020 年，中国财务公司协会进一步完善了指标体系，按照及时性、动态性和灵活性的原则，增加了部分能够反映行业自身社会责任特点的指标，财务公司行业社会责任指标体系分为 8 大类，116 个指标。

中国财务公司行业社会责任指标体系



开展中国财务公司行业社会责任优秀案例评选活动

中国财务公司协会定期开展行业社会责任优秀案例评选，表彰优秀案例实践活动，树立行业典型，推广先进经验。2018 年，中国财务公司协会首次在全行业组织开展社会责任优秀案例评选活动，评选包括服务集团、服务成员单位、服务产业链、风险管控、环保、社会公益、关爱员工和金融合作共赢八个方面的优秀案例。经过评选，有 8 大类 76 个案例获奖，10 家报送单位获得了优秀组织奖。优秀案例评选活动在发挥行业典型示范效应，带动全行业社会责任工作深入开展等方面发挥了积极作用。

2016–2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行服务集团责任奖”名单

序号	单位	案例
1	首钢集团财务有限公司	多措并举助力“三去一降一补”，协助推进集团供给侧改革
2	中国电力财务有限公司	对接同业市场，帮助集团实现流动性管理
3	中化工程集团财务有限公司	多元化融资方式，支持集团“三供一业”分离移交工作有序推进
4	中油财务有限责任公司	扩大境外低成本融资渠道、助力集团海外战略
5	中航工业集团财务有限责任公司	集团金融资源统筹管理 为集团创造价值——以航空工业财务保险代理业务为例
6	国电财务有限公司	推动新型票据池商业模式，开拓司库布局下国电财务公司“资金池 + 票据池”两轮驱动新发展
7	中广核财务有限责任公司	“资金管理一体化”运作下牵头融资工作，为集团引入外部优质低价资金，助力集团发展
8	中船重工财务有限责任公司	积极配合集团公司债转股项目实施
9	中国石化财务有限责任公司	深化管理 创新发展 全面提升资金集中管理水平
10	中海石油财务有限责任公司	千方百计让利集团，创造表外价值贡献 33 亿元
11	海尔集团财务有限责任公司	推进集团市场流入端票据电子化
12	中广核财务有限责任公司	中广核马来西亚马六甲项目外汇风险保值交易
13	海尔集团财务有限责任公司	国际结算互联网平台助力集团产业发展
14	马钢集团财务有限公司	基于“绿色票据”的再贴现融资
15	山东招金集团财务有限公司	以“多池驱动”模式增强对集团资金集中管理水平
16	广东粤电财务有限公司	打破资金归集地域界线，开通跨境人民币双向资金池业务

2016–2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行服务成员单位责任奖”名单

序号	单位	案例
1	中信财务有限公司	强化内部资金融通，助力融资难企业脱困——中信财务有效发挥青岛特钢融资牵头方作用
2	宝钢集团财务有限责任公司	宝钢财务公司智慧票据服务助力钢铁主业提质增效
3	中国铁建财务有限公司	全方位信贷支持，助力铁建重工落实“中国制造 2025”
4	中油财务有限责任公司	内部银行助力企业扭亏为盈
5	北京粮食集团财务有限公司	京粮财务公司助推集团保障房项目融资展现国企社会责任
6	山东钢铁集团财务有限公司	创新思维用保险 好戏连台见成效
7	广西交通投资集团财务有限责任公司	广西交投财务公司创新“路融通”方案，全方位服务集团高速公路主业
8	四川长虹集团财务有限公司	盘活票据资源提升服务效率——长虹财务公司打通票据“一条龙”服务
9	京能集团财务有限公司	内部资金融通，支持融资难企业发展

2016–2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行服务产业链责任奖”名单

序号	单位	案例
1	中国电子科技财务有限公司	“链”上金融，打造电科产业联盟，积极履行服务产业链责任
2	四川长虹集团财务有限公司	创新产业链融资服务模式 破解中小企业融资难题——长虹财务公司积极探索延伸产业链“中征－长虹应收账款融资模式”
3	中国电力财务有限公司	高效服务积极支持产业链客户融资发展
4	珠海格力集团财务有限责任公司	支持企业战略转型，助力产业链企业成长
5	西部矿业集团财务有限公司	西部矿业集团财务有限公司积极扶持产业链上下游中小微企业发展
6	中国石化财务有限责任公司	凝心聚力渡难关和衷共济谋发展——中国石化财务公司助力宁夏能化提质增效
7	宝钢集团财务有限责任公司	积极探索移动金融服务，打造“宝财 GO”移动金融服务品牌

2016–2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行风险管控责任奖”名单

序号	单位	案例
1	TCL 集团财务有限公司	TCL 集团财务公司以信息化完善风险防控机制
2	中核财务有限责任公司	发展国际金融服务，防范国际化金融风险，为集团核电“走出去”保驾护航
3	南方电网财务有限公司	加强信息科技风险管理，提升审计监督与服务职能
4	重庆机电控股集团财务有限公司	维护全体股东权益 保障业务审批相互制衡
5	上海华谊集团财务有限责任公司	构建合规联络员机制 筑牢风险合规保护墙
6	神华财务有限公司	“联学共建”促共赢发展
7	江苏省国信集团财务有限公司	江苏国信财务公司履行风险管控责任案例
8	联通集团财务有限公司	联通集团财务有限公司全面风险和内控管理体系建设纪实
9	河钢集团财务有限公司	推行反洗钱“三个 2”工程，践行社会责任
10	中国移动通信集团财务有限公司	中国移动通信集团财务有限公司有力保障党组织在公司治理中的作用发挥

2016–2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行环保责任奖”名单

序号	单位	案例
1	中国石化财务有限责任公司	践行绿色信贷 共建碧水蓝天
2	郑州宇通集团财务有限公司	助力新能源客车产业发展，支持环保产业
3	中节能财务有限公司	多举措支持环保集团公司节能环保主业发展，成效显著
4	大冶有色金属集团财务有限责任公司	聚焦绿色环保，精准施策，为“城市矿产”项目提供绿色金融服务，全力支持循环经济发展
5	广东粤电财务有限公司	助力“能效电厂”发展 支持绿色能源产业
6	中海石油财务有限责任公司	践行绿色使命，助力国家 LNG 产业布局
7	武汉钢铁集团财务有限责任公司	支持绿色城建，乐享城市生活
8	申能集团财务有限公司	申能财务绿色消费金融促进清洁能源替代
9	中国电建集团财务有限责任公司	以金融服务助力战略新兴产业开局发展
10	珠海格力集团财务有限责任公司	支持“煤改电”环保项目，打好蓝天保卫战

2016-2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行社会公益责任奖”名单

序号	单位	案例
1	中国华电集团财务有限公司	金帆爱心团队，从“心”关爱老人
2	航天科工财务有限责任公司	热血救危难 真情洒人间
3	中国电力财务有限公司	愿做孤残儿童成长路上的铺路石——17 年坚守孤残儿童关爱帮扶
4	航天科技财务有限责任公司	传承航天薪火 助力梦想启航
5	上海华谊集团财务有限责任公司	党团合力添创意 投身公益尽责任
6	中航工业集团财务有限责任公司	航空工业财务公司履行社会公益系列活动
7	上海汽车集团财务有限责任公司	20 年的坚持，希望在延续——上汽财务公司援建“井冈山畔田希望小学”
8	珠海格力集团财务有限责任公司	“天鸽”台风无情，格力财务公司有爱，金融支持灾后复产，砥砺前行

2016-2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行关爱员工责任奖”名单

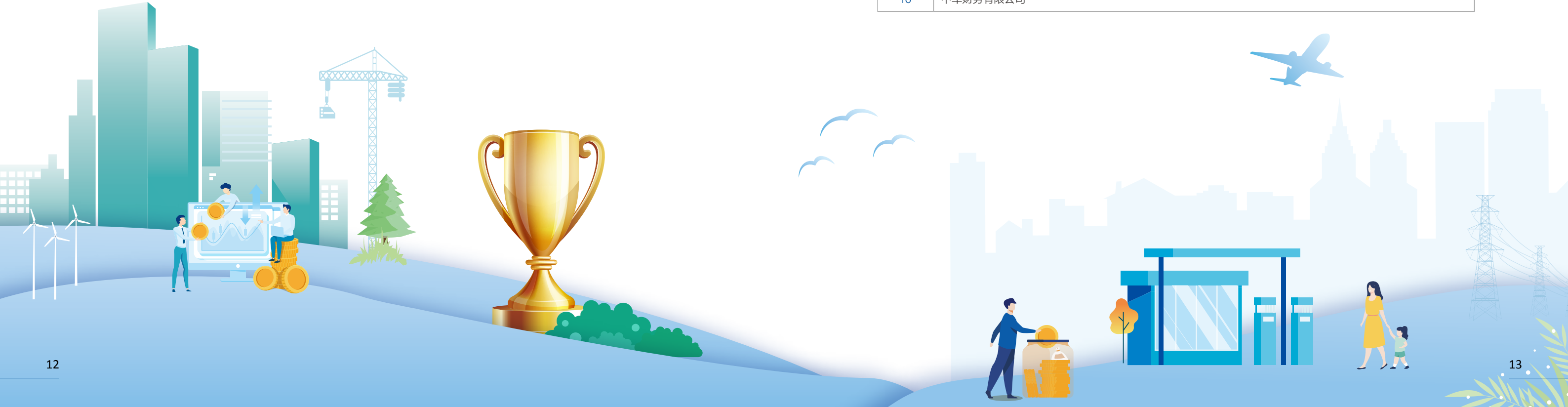
序号	单位	案例
1	海尔集团财务有限责任公司	“融·创”战略人才培养计划
2	中信财务有限公司	中信财务有限公司党支部开展“我们的 90 后在想什么”主题交流活动
3	国联财务有限责任公司	以创建专业技术职务晋升通道为核心谋划员工多元发展渠道
4	青岛啤酒财务有限责任公司	青岛啤酒财务有限责任公司“关爱员工 共创和谐”社会责任案例
5	中航工业集团财务有限责任公司	围绕员工需求 坚持以人为本
6	国投财务有限公司	“关爱员工成长，助力员工发展”2017 年国投财务践行员工关爱责任
7	京能集团财务有限公司	心系员工发展，共创健康家园——履行关爱员工责任案例
8	连云港港口集团财务有限公司	用心关爱，建设温暖“职工之家”
9	申能集团财务有限公司	申能财务“月悦谈”“绿动申财”活动关心员工健康

2016-2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳履行金融合作共赢责任奖”名单

序号	单位	案例
1	中化工程集团财务有限公司	创新财务公司业务合作，助力成员单位业务发展——基于中化工程集团财务有限公司与亿利集团财务有限公司典型合作案例
2	南方电网财务有限公司	新金融服务新经济 构建合作共赢的金融生态圈
3	山东重工集团财务有限公司	内保外贷，实现“银财企”三方共赢
4	东方电气集团财务有限公司	敢于创新，投资首单国内美元资产支持证券
5	亨通财务有限公司	百亿战略合作协议开启银企合作新篇章
6	江苏省国信集团财务有限公司	江苏省国信集团财务有限公司与财务公司同业合作案例
7	广西交通投资集团财务有限责任公司	广西交投财务公司积极牵头高速公路银团组建，实现多方合作共赢

2016-2017 年财务公司行业社会责任优秀案例“最佳组织奖”名单

序号	单位
1	中船重工财务有限责任公司
2	中国电力财务有限公司
3	中国铁建财务有限公司
4	万向财务有限公司
5	广西交通投资集团财务有限责任公司
6	江西铜业集团财务有限公司
7	日照港集团财务有限公司
8	福建省能源集团财务有限公司
9	物产中大集团财务有限公司
10	中车财务有限公司



责任沟通

连续发布社会责任报告

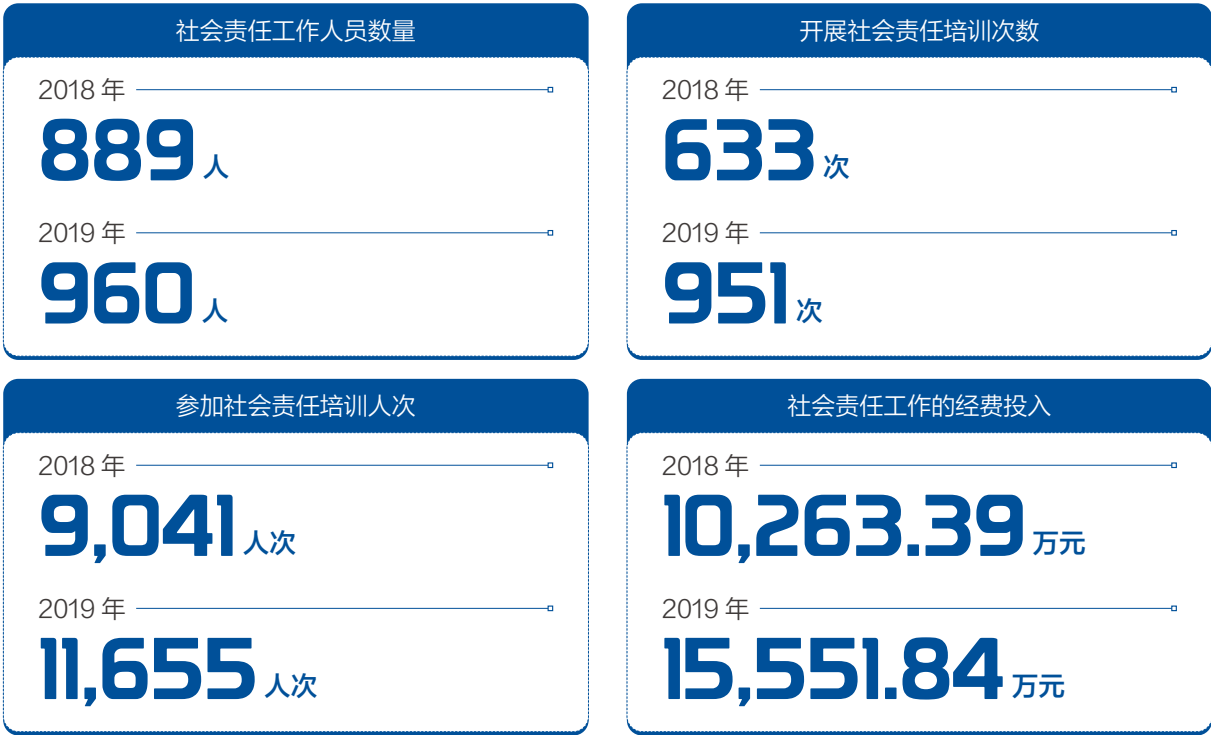
继 2016 年中国财务公司协会发布了全行业首部社会责任报告以后，2018 年，协会又正式发布了财务公司行业的第二份社会责任报告——《中国企业集团财务公司行业社会责任报告（2016-2017）》（以下简称《社会责任报告》）。报告全面展示了财务公司行业在服务企业集团需求、支持实体经济发展、做实风险管控等方面的价值点。报告对于增强行业透明度、促进行业可持续发展具有重要意义。



• 《社会责任报告》图片

积极开展社会责任培训研讨等实践活动

在中国银保监会的引导和推动下，财务公司通过举办一系列社会责任专题培训和研讨活动，加深从业人员对社会责任的理 解，提高对社会责任的认知，积极推动行业社会责任实践。2018——2019 年全行业参与社会责任培训累计 1,584 次，参加培训人数超过 20,000 人次。



加强行业社会责任宣传

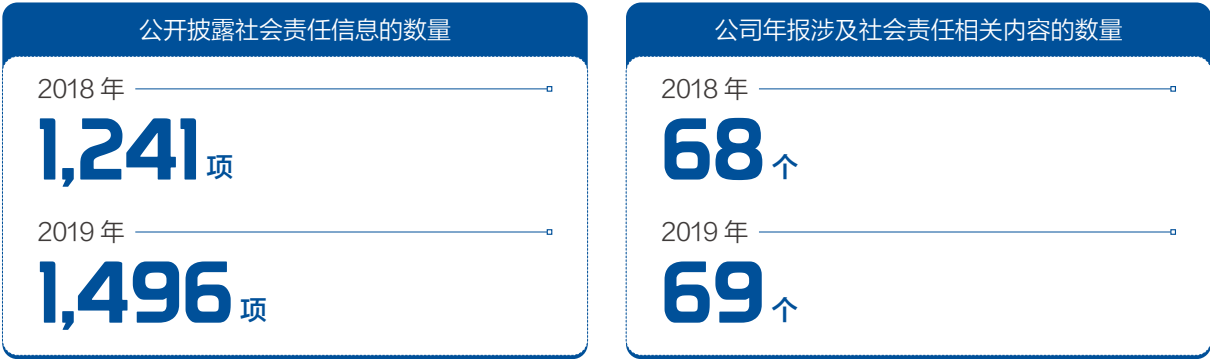
中国财务公司协会发布了 H5 版本的社会责任报告，更加生动、形象地展示了财务公司行业履责实践与责任绩效；中国财务公司协会官网开辟社会责任专栏，向全社会展示社会责任报告和会员单位履行社会责任的绩效；部分会员单位在网站或年报中设立相应章节披露社会责任履职情况。



• 《社会责任报告》H5 版本



• 中国财务公司协会网站



行业机构名录

 TCL TCL科技集团财务有限公司 TCL TECHNOLOGY FINANCE CO.,LTD.	 本钢集团财务有限公司 Benxi Steel Group Finance Co.,Ltd.	 鄂尔多斯财务有限公司 Erdos Finance Co.,Ltd.
 安徽省能源集团财务有限公司 Anhui Energy Group Finance Co.,Ltd.	 兵工财务有限责任公司 North Industries Group Finance Co.,Ltd.	 福建七匹狼集团财务有限公司 Fujian Septwolves Group Finance Co.,Ltd.
 安徽省皖北煤电集团财务有限公司 Anhui Province Wanbei Coal-Electricity Group Finance Co.,Ltd.	 兵器装备集团财务有限责任公司 China South Industries Group Finance Co.,Ltd.	 福建省交运集团财务有限公司 FUJIAN PROVINCIAL COMMUNICATION TRANSPORTATION GROUP FINANCE CO.,LTD.
 鞍钢集团财务有限责任公司 Angang Group Finance Co.,Ltd.	 渤海钢铁集团财务有限公司 Bohai Steel Group Finance Co.,Ltd.	 福建省能源集团财务有限公司 Fujian Energy Group Finance Co.,Ltd.
 百联集团财务有限责任公司 Baolian Group Finance Co.,Ltd.	 诚通财务有限责任公司 China Chengtong Finance Corporation Ltd.	 甘肃电投集团财务有限公司 GEPIC Finance Co.,Ltd.
 包钢集团财务有限责任公司 Baotou Steel Group Finance Co.,Ltd.	 传化集团财务有限公司 Transfar Group Finance Co., Ltd.	 港中旅财务有限公司 China National Travel Service(HK)Finance Co.,Ltd.
 宝钢集团财务有限责任公司 Baosteel Group Finance Co.,Ltd.	 创维集团财务有限公司 Skyworth Group Finance Co.,Ltd.	 供销集团财务有限公司 Co-op Group Finance Co.,Ltd.
 宝塔石化集团财务有限公司 Baota Petrochemical Group Finance Co.,Ltd.	 大连港集团财务有限公司 Dalian Port Group Finance Co.,Ltd.	 光明食品集团财务有限公司 Bright Food Group Finance Co.,Ltd.
 保利财务有限公司 Poly Finance Co.,Ltd.	 大唐电信集团财务有限公司 Datang Telecom Group Finance Co.,Ltd.	 广东能源集团财务有限公司 Guangdong Energy Group Finance Co.,Ltd.
 北大方正集团财务有限公司 PKU Founder Group Finance Co.,Ltd.	 大同煤矿集团财务有限责任公司 Datong Coal Mine Group Finance Co.,Ltd.	 广东省广晟财务有限公司 Guangdong Rising Finance Co.,Ltd.
 北京金融街集团财务有限公司 Beijing Financial Street Group Finance Co.,Ltd.	 东方电气集团财务有限公司 DONGFANG ELECTRIC FINANCE CO.,LTD.	 广东省交通集团财务有限公司 Guangdong Provincial Communication Group Finance Co.,Ltd.
 北京金隅财务有限公司 BBMG Finance Co.,Ltd.	 东方国际集团财务有限公司 Orient International Holding Finance Co.,Ltd.	 广东农垦集团财务有限公司 GUANGDONG AGRIBUSINESS GROUP FINANCE CO., Ltd.
 北京控股集团财务有限公司 Beijing Enterprises Group Finance Co.,Ltd	 东方集团财务有限责任公司 Orient Group Finance Co.,Ltd.	 广东温氏集团财务有限公司 GUANGDONG WENS GROUP FINANCE CO.,Ltd.
 北京汽车集团财务有限公司 BAIC Group Finance Co.,Ltd.	 东风金融 Dongfeng Motor Finance Co.,Ltd.	 广西交通投资集团财务有限责任公司 Guangxi Communications Investment Group Finance Co.,Ltd.
 北京首都旅游集团财务有限公司 Beijing Tourism Group Finance Co.,Ltd.	 东航集团财务有限责任公司 CES Finance Co.,Ltd.	 广州发展集团财务有限公司 GuangZhou Development Group Finance Co.,Ltd.
 北京首农食品集团财务有限公司 Beijing Capital Agribusiness & Food Group Finance Co.,Ltd.	 东旭集团财务有限公司 Tungshu Group Finance Co.,Ltd.	 广汽集团财务有限公司 GAC Finance Co.,Ltd.

 贵州茅台集团财务有限公司 Kweichow Moutai Group Finance Co.,Ltd.	 杭州锦江集团财务有限责任公司 Hangzhou Jinjiang Group Finance Co.,Ltd.	 华联财务有限责任公司 Hualian Finance Co.,Ltd.
 贵州盘江集团财务有限公司 Guizhou Panjiang Group Finance Co.,Ltd.	 航天科工财务有限责任公司 Aerospace Science & Industry Finance Corporation	 淮北矿业集团财务有限公司 Huaibei Mining Group Finance Co.,Ltd.
 国电财务有限公司 Guodian Finance Corporation Ltd.	 航天科技财务有限责任公司 Aerospace Science&Technology Finance Co.,Ltd.	 淮南矿业集团财务有限公司 Huanan Mining Group Finance Co.,Ltd.
 国机集团 Sinomach Finance Co.,Ltd.	 河北港口集团财务有限公司 Hebei Port Group Finance Co.,Ltd.	 吉林森林工业集团财务有限责任公司 Jilin Forest Industry Group Finance Co.,Ltd.
 国家电投集团财务有限公司 SPIC Financial Co.,Ltd.	 河北建投集团财务有限公司 Hebei Construction & Investment Group Finance Co.,Ltd.	 冀中能源集团财务有限责任公司 Jizhong Energy Group Finance Co.,Ltd.
 国联财务有限责任公司 Guodian Finance Co.,Ltd.	 河钢集团财务有限公司 Hesteel Group Finance Co.,Ltd.	 江铃汽车集团财务有限公司 JiangLing Motors Group Finance Co.,Ltd.
 国投财务有限公司 SDIC Finance Co.,Ltd.	 河南能源化工集团财务有限公司 Hennan Energy and Chemical Industry Group Finance Co.,Ltd.	 江苏凤凰出版传媒集团财务有限公司 Jiangsu Phoenix Publishing & Media Group Finance Co.,Ltd.
 国新集团财务有限责任公司 CHINA REFORM GROUP FINANCE CO.,LTD.	 河南双汇集团财务有限公司 Henan Shuanghui Group Finance Co.,Ltd.	 江苏国泰财务有限公司 Jiangsu Guotai Finance Co.,Ltd.
 国药集团财务有限公司 Sinopharm Group Finance Co.,Ltd.	 亨通财务有限公司 Hengtong Finance Co.,Ltd.	 江苏华西集团财务有限公司 Jiangsu Huaxi Group Finance Co.,Ltd.
 哈尔滨电气集团财务有限责任公司 HE Finance Co.,Ltd.	 红豆集团财务有限公司 Hodo Group Finance Co.,Ltd.	 江苏交通控股集团财务有限公司 Jiangsu Communications Holding Group Finance Co.,Ltd.
 海尔集团财务有限责任公司 Haier Financial Co.,Ltd.	 红星美凯龙家居集团财务有限责任公司 Redstar Macalline Group Finance Co.,Ltd.	 江苏省国信集团财务有限公司 Jiangsu GuoXin Finance Co.,Ltd.
 海航集团财务有限公司 HNA Group Finance Co.,Ltd.	 湖北交投集团财务有限公司 HBCI Group Finance Co.,Ltd.	 江苏悦达集团财务有限公司 Jiangsu Yueda Group Finance Co.,Ltd.
 海亮集团财务有限责任公司 Hailiang Finance Co.,Ltd.	 湖北宜化集团财务有限责任公司 Hubei Yihua Group Finance Co.,Ltd.	 江西高速集团财务有限公司 Jiangxi Expressway Group Finance CO.,Ltd.
 海马财务有限公司 Haima Finance Co.,Ltd.	 PIF. Hunan Publishing Investment Holding Group Finance Co.,Ltd.	 江西铜业集团财务有限公司 JCC Financial Co.,Ltd.
 海南农垦集团财务有限公司 Hainan State Farms Group Finance Co.,Ltd.	 湖南高速集团财务有限公司 Hunan Expressway Group Finance Co.,Ltd.	 金川集团财务有限公司 Jinchuan Group Finance Co.,Ltd.
 海信集团财务有限公司 Hisense Finance Co.,Ltd.	 湖南华菱钢铁集团财务有限公司 Hunan Valin Iron & Steel Group Finance Co.,Ltd.	 锦江国际集团财务有限责任公司 Jinjiang International Group Finance Co.,Ltd

行业机构名录

 晋煤集团财务有限公司 Jincheng Anthracite Mining Group Finance Co., Ltd.	 青岛啤酒财务有限责任公司 Tsingtao Brewery Finance Co., Ltd.	 山东招金集团财务有限公司 Shandong Zhaolin Group Finance Co., Ltd.
 京能集团财务有限公司 BEIH Finance Co., Ltd.	 青建集团财务有限责任公司 Qingjian Group Finance Co., Ltd.	 山东重工集团财务有限公司 Shandong Heavy Industry Group Finance Co., Ltd.
 酒钢集团财务有限公司 Jiugang Group Finance Co., Ltd.	 清华控股集团财务有限公司 Taishua Holdings Group Finance Co., Ltd.	 山西焦煤财务有限责任公司 Shanxi Coking Coal Group Finance Co., Ltd.
 巨化集团财务有限责任公司 Juhua Group Finance Co., Ltd.	 日立（中国）财务有限公司 Hitachi(China) Finance Co., Ltd.	 陕西煤业化工集团财务有限公司 Shaanxi Coal and Chemical Industry Group Finance Co., Ltd.
 开滦集团财务有限责任公司 Kai Luan Group Finance Co., Ltd.	 日照港集团财务有限公司 Rizhao Port Group Finance Co., Ltd.	 陕西投资集团财务有限责任公司 Shanxi Investment Group Finance Co., Ltd.
 浪潮集团财务有限公司 Inspur Finance Co., Ltd.	 三房巷财务有限公司 Sanfangxiang Finance Co., Ltd.	 陕西延长石油财务有限公司 Shaanxi Yanchang Petroleum Finance Co., Ltd.
 连云港港口集团财务有限公司 Lianyungang Port Group Finance Co., Ltd.	 三环集团财务有限公司 Tin-Ring Group Finance Co., Ltd.	 商飞集团财务有限责任公司 COMAC Finance Co., Ltd.
 联通集团财务有限公司 UNICOM Group Finance Co., Ltd.	 三峡财务有限责任公司 Three Gorges Finance Co., Ltd.	 上海城投集团财务有限公司 SHANGHAI CHENGTOU GROUP FINANCE CO., Ltd.
 潞安集团财务有限公司 Lu An Finance Co., Ltd.	 沙钢财务有限公司 Shagang Finance Co., Ltd.	 上海电气集团财务有限责任公司 Shanghai Electric Group Finance Co., Ltd.
 马钢集团财务有限公司 Magang Group Finance Co., Ltd.	 厦门海翼集团财务有限公司 Xiamen CCRE Group Finance Co., Ltd.	 上海复星高科技集团财务有限公司 Shanghai Fosun Group Finance Corporation Ltd.
 美的集团财务有限公司 Midea Group Finance Co., Ltd.	 厦门翔业集团财务有限公司 Xiamen Ipport Group Finance Co., Ltd.	 上海华信国际集团财务有限责任公司 CEFC Shanghai International Group Finance Co., Ltd.
 南方电网财务有限公司 Southern Power Grid Finance Co., Ltd.	 山东晨鸣集团财务有限公司 Shandong Chenming Group Finance Co., Ltd.	 上海华谊集团财务有限责任公司 Shanghai Huayi Group Finance Co., Ltd.
 南山集团财务有限公司 Nanshan Finance Co., Ltd.	 山东钢铁集团财务有限公司 Shandong Iron & Steel Group Financial Co., Ltd.	 上海浦东发展集团财务有限责任公司 Shanghai Pudong Development Group Finance Co., Ltd.
 内蒙古电力集团财务有限责任公司 Inner Mongolia Power Group Finance Co., Ltd.	 山东黄金集团财务有限公司 Shandong Gold Group Finance Co., Ltd.	 上汽财务 SAIC FINANCE 上海汽车集团财务有限责任公司 Shanghai Automotive Group Finance Co., Ltd.
 内蒙古伊泰财务有限公司 Inner Mongolia Yitai Finance Co., Ltd.	 山东能源集团财务有限公司 Shandong Energy Group Finance Co., Ltd.	 上海上实集团财务有限公司 SIIIC Group Finance Co., Ltd.
 青岛港财务有限责任公司 Qingdao Port Finance Co., Ltd.	 LUSHANG 鲁商财务公司 山东省商业集团财务有限公司 Shandong Commercial Group Finance Co., Ltd.	 上海外高桥集团财务有限公司 Shanghai Waigaoqiao Group Finance Co., Ltd.

 上海文化广播影视集团财务有限公司 Shanghai Media Group Finance Co., Ltd.	 天津港财务有限公司 Tianjin Port Finance Co., Ltd.	 西王集团财务有限公司 Xiwang Group Finance Co., Ltd.
 申能集团财务有限公司 SHENERGY GROUP FINANCE CO., LTD.	 TJE 天津能源集团财务有限公司 Tianjin Energy Group Finance Co., Ltd.	 ENN 新奥财务有限责任公司 ENN Finance Co., Ltd.
 深圳华强集团财务有限公司 SZHQ Group Finance Co., Ltd.	 天津天保财务有限公司 Tianjin T&B Finance Co., Ltd.	 GMK 新风祥财务有限公司 GMK Finance Co., Ltd.
 深圳能源财务有限公司 Shenzhen Energy Finance Co., Ltd.	 Tewoo 天津物产集团财务有限公司 Tewoo Group Finance Co., Ltd.	 新华联控股集团财务有限责任公司 Macrolink Holding Group Finance Co., Ltd.
 Nonfermet 深圳市有色金属财务有限公司 Nonfermet Finance Shenzhen Co., Ltd.	 天津医药 天津医药集团财务有限公司 Tianjin Pharmaceutical Group Finance Co., Ltd.	 GOLDWIND 金风科技 新疆金风科技集团财务有限公司 Xinjiang Goldwind Finance Co., Ltd.
 神华财务有限公司 Shenhua Finance Co., Ltd.	 天瑞集团财务有限责任公司 Tianrui Group Finance Co., Ltd.	 新希望财务有限公司 New Hope Finance Co., Ltd.
 首都机场集团财务有限公司 Capital Airport Finance Co., Ltd.	 通用技术集团财务有限责任公司 Genertec Finance Co., Ltd.	 徐工集团财务有限公司 XCMG Finance Co., Ltd.
 首钢集团财务有限公司 Shougang Group Finance Co., Ltd.	 铜陵有色金属集团财务有限公司 Tongling Nonferrous Metals Group Finance Corporation Ltd.	 兖矿集团财务有限公司 Yankuang Group Finance Co., Ltd.
 顺丰控股集团财务有限公司 SF Holdings Group Finance Co., Ltd.	 万向财务有限公司 Wanxiang Finance Co., Ltd.	 阳泉煤业集团财务有限责任公司 Yangquan Coal Industry Group Finance Co., Ltd.
 四川省宜宾五粮液集团财务有限公司 Wuliangye Group Finance Co., Ltd.	 五矿集团财务有限责任公司 Minmetals Finance Co., Ltd.	 一汽财务有限公司 First Automobile Finance Co., Ltd.
 四川长虹集团财务有限公司 Sichuan Changhong Group Finance Co., Ltd.	 武汉钢铁集团财务有限责任公司 Wuhan Iron&Steel Group Financial Co., Ltd.	 伊利财务有限公司 YILI Finance Co., Ltd.
 Panasonic 松下电器 松下电器（中国）财务有限公司 Panasonic Finance China Co., Ltd.	 物产中大 物产中大集团财务有限公司 Materials Industry Zhongda Group Finance Co., Ltd.	 亿利集团财务有限公司 ELION Finance Co., Ltd.
 苏州创元集团财务有限公司 Suzhou Chuangyuan Group Finance Co., Ltd.	 物美商业财务有限责任公司 Wumart Stores Finance Co., Ltd.	 营口港务集团财务有限公司 Yingkou Port Group Finance Co., Ltd.
 TISCO 太钢集团财务有限公司 Taiyuan Iron&Steel Group Finance Co., Ltd.	 西部矿业集团财务有限公司 Western Mining Group Finance Co., Ltd.	 有色矿业集团财务有限公司 Nonferrous Metal Mining Group Finance Co., Ltd.
 TBEA 特变电工集团财务有限公司 TBEA GROUP FINANCE CO., LTD.	 XD 西电集团财务有限责任公司 XD Group Finance Co., Ltd.	 粤海金融 粤海集团财务有限公司 GDH Finance Co., Ltd.
 BHCW 天津渤海集团财务有限责任公司 Tianjin Bohai Group Finance Co., Ltd.	 SIEMENS 西门子财务服务有限责任公司 Siemens Financial Services Ltd.	 云南建投集团财务有限公司 Yunnan Construction Investment Group Finance Co., Ltd.

行业机构名录

 云南昆钢集团财务有限公司 Yunnan Kunming Iron & Steel Group Finance Co.,Ltd.	 中国电力财务有限公司 China Power Finance Co.,Ltd.	 中国石化财务有限责任公司 Sinopec Finance Co.,Ltd.
 云南冶金集团财务有限公司 Yunnan Metallurgical Group Financial Co.,Ltd.	 中国电信集团财务有限公司 CHINA TELECOM GROUP FINANCE CO.,Ltd.	 中国铁建财务有限公司 CRCC Finance Co.,Ltd.
 云南云天化集团财务有限公司 Yunnan Yuntianhua Group Finance Co.,Ltd.	 中国电子财务有限责任公司 China Electronics Financial Co.,Ltd.	 中国铁路财务有限责任公司 China Railway Finance Co.,Ltd.
 招商局集团财务有限公司 China Merchants Group Finance Co.,Ltd.	 中国电子科技财务有限公司 CETC Finance Co.,Ltd.	 中国一拖集团财务有限责任公司 China YTO Group Finance Co.,Ltd.
 浙江海港集团财务有限公司 ZHEJIANG SEAPORT GROUP FINANCE CO.,LTD.	 中国航发集团财务有限公司 AECC FINANCE CO.,LTD.	 中国移动通信集团财务有限公司 China Mobile Finance Co.,Ltd.
 浙江省交通投资集团财务有限责任公司 Zhejiang Communications Investment Group Finance Co.,Ltd.	 中国航空集团财务有限责任公司 China National Aviation Finance Co.,Ltd.	 中国重汽财务有限公司 Sinotruck Finance Co.,Ltd.
 浙江省能源集团财务有限责任公司 Zhejiang Provincial Energy Group Finance Co.,Ltd.	 中国航油集团财务有限公司 China National Aviation Fuel Finance Co., Ltd.	 中海石油财务有限责任公司 CNOOC Finance Corporation Ltd.
 振华集团财务有限责任公司 Zhenhua Group Finance Co.,Ltd.	 中国核工业建设集团财务有限公司 China Nuclear Engineering Group Finance Co.,Ltd.	 中航工业集团财务有限责任公司 AVIC Finance Co.,Ltd.
 正泰集团财务有限公司 CHINT Group Finance Co.,Ltd.	 中国华电集团财务有限公司 China Huadian Finance Corporation Ltd.	 中核财务有限责任公司 CNNC Finance Co.,Ltd.
 郑州宇通集团财务有限公司 Zhengzhou Yutong Group Finance Co.,Ltd.	 中国华能财务有限公司 China Huaneng Finance Co.,Ltd.	 中化工程集团财务有限公司 China National Chemical Engineering Group Corporation-Finance Co.,Ltd.
 中车财务有限公司 CRRC Finance Co.,Ltd.	 中国化工财务有限公司 Chemchina Finance Co.,Ltd.	 中化集团财务有限责任公司 Sinochem Finance Co.,Ltd.
 中船财务有限责任公司 CSSC Finance Co.,Ltd.	 中国黄金集团财务有限公司 China National Gold Group Finance Co.,Ltd.	 中集集团财务有限公司 CIMC Finance Co.,Ltd.
 中船重工财务有限责任公司 CSIC Finance Co.,Ltd.	 中国建材集团财务有限公司 China National Building Material Group Finance Co.,Ltd.	 中建财务有限公司 China State Construction Finance Co.,Ltd.
 中广核财务有限责任公司 CGN Finance Co.,Ltd.	 中国南航集团财务有限公司 China Southern Air Group Finance Co.,Ltd.	 中交财务有限公司 CCCC Finance Co.,Ltd.
 中国大唐集团财务有限公司 China Datang Finance Co.,Ltd.	 中国能源建设集团财务有限公司 CHINA ENERGY ENGINEERING FINANCE CO.,LTD.	 中节能财务有限公司 Cecep Finance Co.,Ltd.
 中国电建集团财务有限责任公司 Powerchina Finance Co.,Ltd.	 中国平煤神马集团财务有限责任公司 China Pingmei Shenma Group Finance Co.,Ltd.	 中开财务有限公司 China Development Finance Co.,Ltd.

 中联重科集团财务有限公司 Zoomlion Finance Co.,Ltd.	 中兴通讯集团财务有限公司 ZTE Group Finance Co.,Ltd.	 重庆机电控股集团财务有限公司 Chongqing Machinery and Electronics Holding Group Finance Co.,Ltd.
 中粮财务有限责任公司 COFCO Finance Corporation Ltd.	 中冶集团财务有限公司 MCC Finance Corporation Ltd.	 重庆力帆财务有限公司 Chongqing Lifan Financial Co.,Ltd.
 中铝财务有限责任公司 Chinalco Finance Co.,Ltd.	 中油财务有限责任公司 China Petroleum Finance Co.,Ltd.	 重庆市能源投资集团财务有限公司 Chongqing Energy Investment Group Finance Co.,Ltd.
 中煤财务有限责任公司 China Coal Finance Co.,Ltd.	 中远海运集团财务有限责任公司 COSCO SHIPPING FINANCE CO.,LTD.	 珠海格力集团财务有限责任公司 Zhuhai Gree Group Finance Co.,Ltd.
 中铁财务有限责任公司 China Railway Finance Co.,Ltd.	 忠旺集团财务有限公司 Zhongwang Group Finance Co.,Ltd.	 珠海华发集团财务有限公司 Zhuhai Huafa Group Finance Co.,Ltd.
 中信财务有限公司 CITIC Finance Co.,Ltd.	 重庆化医控股集团财务有限公司 Chongqing Chemical and Pharmaceutical Holdings Group Finance Co.,Ltd.	 紫金矿业集团财务有限公司 Zijin Mining Group Finance Co.,Ltd.

财务公司行业与 SDGs-6

2015 年 9 月，可持续发展目标（SDGs）在联合国峰会上正式推出，可持续发展目标包括了贫困、教育、妇女权益、治理等 17 个目标。可持续发展目标旨在从 2015 年到 2030 年间以综合方式彻底解决社会、经济和环境三个维度的发展问题，转向可持续发展道路。中国财务公司协会也在实践层面积极行动，对 SDGs17 个目标和指标设置进行研究，根据财务公司行业的特点和属性，积极对标 SDGs，采用全球“通用语言”来实施和展示行业的社会责任工作。

2019 年底数据



利益相关方沟通

利益相关方	利益相关方期望	我们的回应与沟通
 政府	- 服务国家发展 - 依法纳税 - 服务实体经济发展 - 合规经营	- 支持国家战略 - 足额纳税 - 降低企业融资成本，缓解企业融资难、融资贵问题 - 遵守法律法规和监管规定
 监管机构	- 防范和化解金融重大风险 - 稳健经营	- 健全风险防控体系 - 强化风险管理
 集团及成员单位	- 资产保值增值 - 支持集团转型发展	- 创造价值 - 发挥金融优势，增强服务手段
 合作伙伴	- 公平采购 - 合作共赢 - 诚实守信	- 公开透明的采购机制 - 平等互利的合作关系 - 规范合作，定期沟通
 员工	- 权益保护 - 职业发展 - 薪酬福利 - 职业健康 - 工作生活平衡	- 员工代表大会 - 加强培训体系和职业通道建设 - 健全激励机制和薪酬体系 - 定期体检 - 组织员工活动
 公众	- 构建和谐社会关系 - 促进社会事业发展 - 普及金融知识	- 参与公益活动 - 组织志愿者活动 - 开展金融知识宣传月
 环境	- 环境保护 - 节能减排	- 倡导绿色办公、绿色出行 - 支持集团及成员单位节能减排项目

责任模型



01

旗帜鲜明 坚守本源



6,780

2019年全行业党员人数

3,500 次

2019年全行业党建活动次数

作为国民经济的重要组成部分，
财务公司行业充分体现了“公有制为主体、
多种所有制经济共同发展”的社会主义市场经济结构。
随着国家日趋强盛，在财务公司大家庭里“讲政治、讲大局、
讲责任”已经蔚然成风。支持好集团产业发展既是财务公司
“上应时代需要，下应人民需求”的连接纽带，
更是财务公司的“根”和“源”。

加强党建引领，旗帜鲜明讲政治

党的十九大报告指出，进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想，其中起决定性作用的是党的建设新的伟大工程。财务公司行业高举习近平中国特色社会主义的伟大旗帜，将党的建设融入企业管理、职工教育和廉洁运营中，发展出了独具特色的财务公司党建新局面。

一颗红心献给党

方向决定道路，道路决定命运。财务公司始终坚持正确的政治方向，将党的建设嵌入公司治理，加强基层组织建设，并形成党建引领业务发展，党建与业务互促进的良好格局。

党建融入公司治理

将党建融入公司治理，既是新时代企业发展的制度要求，也是财务公司自身强化管理，形成科学、规范、高效的公司治理结构的迫切需求。2018年183家财务公司将党建写入公司章程，占比72.33%；2019年，206家财务公司完成党建进章程，接近全行业的80%。



案例 中铁财务公司以党建“四级联动”机制促高质量发展

中铁财务公司坚持“一切工作到支部”的鲜明导向，坚持把党的领导贯彻到公司治理各环节，加强党的建设“根和魂”，推进实现国有企业党的全面领导与生产经营中心工作的深度融入，破解党建工作与生产经营工作“两张皮”问题。打通联系、服务、教育、引导党员的“最后一公里”，打造形成党委全面领导、党支部组织实施、党小组定点联络、党员主动参与的工作格局，构建了“上情下达，下情上传，责任明确、齐抓共管、有序高效”的四级联动工作机制。



2019年3月，公司第一党支部开展“传承红色基因，牢记入党誓词”主题党日活动，引导党员干部重温革命事迹，立足岗位干事创业

加强组织建设

组织建设是党建的重要基础。设立党委、党支部，通过强化支部战斗堡垒的作用，发挥党组织的凝聚力，最终实现党建与企业共同成长、共同进步的良好格局。近年来，财务公司党的组织建设不断加强，形成了一大批有理想、有信念、有专长、有技能的党员先锋模范作用队伍，推动财务公司健康稳健发展。



案例 中国电建财务公司筑牢支部战斗堡垒

中国电建财务公司党支部在组织、人员和工作三个层面开展专项提升。组织层面，以规范化标准化建设为重点，完善工作机制，强化制度约束。人员层面，逐级强化以担当带担当、以作为促作为。工作层面，紧紧围绕中心工作发挥战斗堡垒作用，各个党支部结合履职尽责，针对性地开展工作。



• 2019年7月8日，中国电建财务公司第四党支部与中国工商银行四道口支行党支部开展交流座谈

案例 山东重工财务公司打造过硬党支部

对照“政治过硬、班子过硬、队伍过硬、作风过硬、制度过硬、业绩过硬”六项标准，山东重工财务公司抓好公司党的思想、组织、作风、制度和党风廉政建设，顺利通过“过硬党支部”示范点现场验收评审，2019年成为山东省国资委第二批“过硬党支部”示范点、山东重工集团第一批“过硬党支部”示范点。



• 2019年11月15日，山东省国资委过硬党支部示范点现场验收评审组对财务公司党支部高度评价，公司顺利通过“过硬党支部”验收

案例 江苏国信财务公司——创新架构基层党建“新矩阵”

江苏国信财务公司以“围绕服务抓高品质党建，抓好党建促高质量发展”为目标开展党建工作，创新探索构建责任明确、全员覆盖、闭环管理的党建工作机制，架构基层党建“新矩阵”，开展“三个有”活动，即“有根据地编撰一张《财务公司全面从严治党工作情况月报表》”“有重点地开展一次促党务与业务同频共振的党建共建活动”“有目标地打造一支金融业务与党性修养兼具的专业队伍”。



• 江苏省国信财务公司以党建引领企业发展，着力服务实体经济

发挥党建引领

党建与中心工作相融合，发挥党建引领作用，在保障政治方向的同时促进业务深化发展。在客户沟通中构架党建沟通桥梁，在业务交流中提升服务“温度”，在攻坚克难时发挥党员带头作用，形成“双赢”“双促进”的良好局面。

案例 江苏交控财务公司成立金融服务突击队

江苏交控财务公司创建金融服务突击队，发扬党员先锋作用，进一步提高金融服务质量。金融服务突击队由7名青年业务骨干组成，分成3个团队，开展一站式“店小二”服务，牢固树立“客户至上”服务理念，塑造公司“金融服务品牌”，获得了客户的一致好评。



• 江苏交控财务公司金融服务突击队

案例 招商局财务公司党建促中心工作

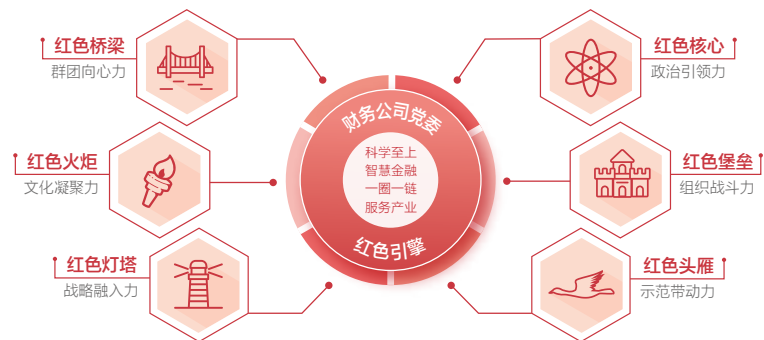
招商局财务公司党委以“差异化特色金融服务”为主题组织开展了征文活动，并召开专题评审会，做实特色金融服务的共识，部分优秀征文成果在之后的金融服务工作中已得到应用。同时不断强化服务团队建设，组建特色金融服务团队，党员带头帮助客户第一时间解决急、难、险、重问题。2019年，助力集团减负债、降杠杆，通过发放信用贷款，置换集团外部贷款，按贷款余额口径帮助集团降杠杆8.54%，累计为集团和成员单位降本增效3.39亿元。



• “差异化特色金融服务”主题征文专题评审会

案例 中化财务公司特色党建文化

中化财务公司以党的政治建设为统领，以加强党的组织体系为重点，创新思路，精准发力，聚焦“红色核心”、筑牢“红色堡垒”、培育“红色头雁”、点亮“红色灯塔”、传递“红色火炬”、搭建“红色桥梁”，“六位一体”打造“红色引擎”，树立先锋模范、融合经营业务、传播党建文化、激发群团活力。



主题教育暖人心

财务公司以主题教育活动为契机，统一思想，凝心聚力，牢记初心使命，构建沟通桥梁，发扬党员岗位奉献精神，积极承担社会责任，开展了丰富多样的主题教育活动。



• 中国移动财务公司赴大别山开展主题教育活动



• 国投财务公司召开主题教育动员会，重温入党誓词



• 申能财务公司在中共四大会址学习参观



• 中信财务公司前往井冈山烈士陵园，向革命先烈们敬献花篮



• 中化工程财务公司前往兰考开展“不忘初心牢记使命”主题教育



• 供销财务公司“不忘初心 牢记使命”党课活动

党风廉政树新风

财务公司结合自身特点，在党内开展党风廉政教育的基础上，注重规范廉洁制度，打造廉洁文化，并将党风廉政建设与业务开展相结合，形成廉洁文化与风险管理的联动机制，有效促进企业规范管理。

设置纪委数量

2018 年 —————
62
2019 年 —————
67

配备专职纪检人员数量

2018 年 —————
129
2019 年 —————
142

案例 航空工业财务公司——构建风清气正的政治生态

航空工业财务公司，通过加强思想工作、优化治理模式、加强党风廉政建设等多种举措，构建风清气正的政治生态。



• 航空工业财务公司组织党员赴延安开展培训

案例 南网财务公司干部员工廉洁从业“12367 工作法”

南网财务公司总结提炼干部员工廉洁从业行为管理的有效实现形式，形成“12367 工作法”。



- 明确 1 个目标
探索建立并实施全方位、全过程的干部员工廉洁从业管理机制。



- 完成 2 项任务
常态化开展干部员工日常行为管理，定期开展干部员工异常行为排查。



- 用好 3 个载体
充分运用“两访一谈”、“扫雷”行动、纪律教育月活动三个载体。



- 把好 6 道关口
分层分级，分别针对普通员工、重要岗位员工、管理人员三个层面的干部员工，从人员入口、思想教育、日常管理、内控督导、异常排查、全员防范六个方面发力，筑牢干部员工廉洁从业行为管理的堤坝。



- 练好 7 字要诀
运用听、看、谈、报、访、评、查七个具体工作方法，有效防范干部员工异常行为风险和廉洁风险。



- 2020 年 7 月 9 日南网财务公司海南分公司党支部赴海南联网二回项目管理有限公司参观澄迈 500kV 林诗岛终端站



- 2019 年 7 月 11 日南网财务公司云南分公司党支部赴周士第将军纪念馆参观学习

支持集团战略，金融平台促发展

集团是“根”，财务公司是“枝”，资金是“叶”。根深才能枝繁，枝繁才能叶茂。财务公司的发展离不开集团的大环境，只有发挥好、运用好财务公司金融平台的作用，为集团管好“钱袋子”、做好“小助手”、当好“小秘书”，让集团“根深叶茂”，才是财务公司价值的最佳体现。

当好集团资金的小管家

企业的健康运转离不开高效的资金管理。越是规模庞大的企业集团，资金的管控难度也越大。作为持有专业金融牌照的“小管家”，财务公司具备天然的资金管理优势，能够搭建结算支付通道，优化资金配置，将分散的资金归集起来发挥规模效益，配合集团资金监控、管理和调拨。从集团利益最大化的原则出发，看好、管好、配置好集团资金，这是财务公司区别于其他金融机构的优势所在。

在财务公司开立的结算
账户的成员单位数

2018 年

67,289

2019 年

77,101

成员单位授权归集或查询
账户数量（境内）

2018 年

207,461

2019 年

230,100

成员单位授权归集或查询
账户数量（境外）

2018 年

8,240

2019 年

9,127

财务公司结算降费降本
金额（万元）

2018 年

180,688.87

2019 年

234,759.33

案例 中国大唐财务公司协助集团提升资金管控水平

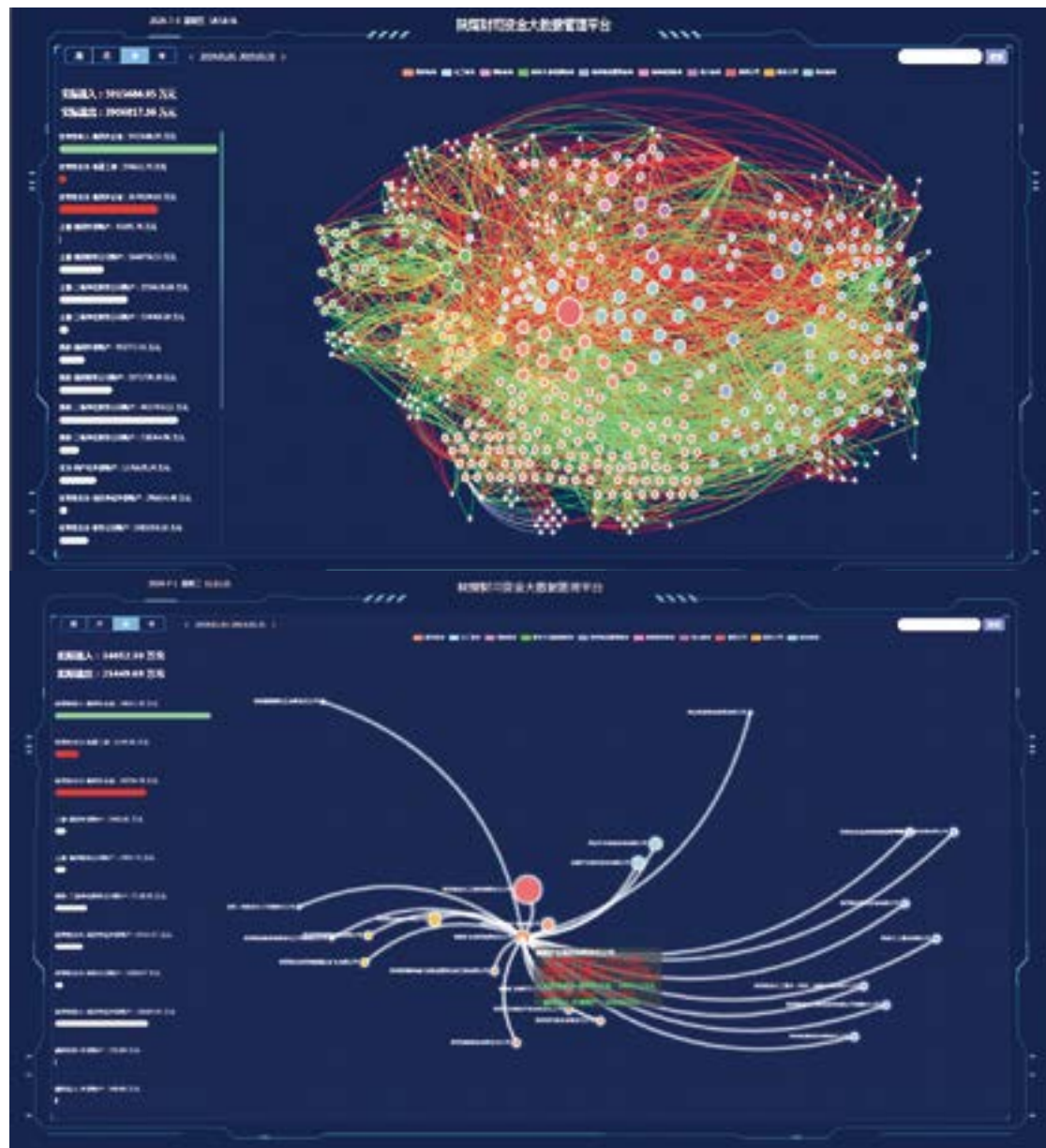
中国大唐财务公司以电力自动控制、故障预警模式为借鉴，以“互联网+”和大数据技术为手段，对资金实施过程控制。利用多维度查询功能，实时监控各单位银行账户的余额、交易情况，自动归集沉淀资金，及时清理休眠及闲置账户。同时用户可以设立预警要件，系统生成预警事项库，通过系统或短信进行提醒、核实，实现风险事前防控，显著提升了集团资金管控水平。



- 中国大唐集团公司资金调度中心

案例 陕煤财务公司资金大数据实时监控平台

陕煤财务公司建立了资金大数据监控平台，从数据全方位获取到形成资金管理分析集合，再供给不同层级使用者。监控平台整合了陕煤集团十大板块、631 个成员单位、超万亿级别的资金流动信息，根据业务特性和对手账户等信息将资金流分为经营性收入、经营性支出、融资流入、融资归还、拨款、上缴、批量工资 7 大类、25 种明细类型。以全景图立体式实时展示各成员企业交易的资金流向和所属分类，为集团实时监控管理资金提供了有力的抓手。



• 陕煤财务公司资金大数据实时监控平台

案例 联通财务公司助力集团打造全球资金监控平台

联通财务公司致力于打造一体化集团全球资金监控平台，在原有境内账户全量监控的基础上，进一步推进境外账户的日常监控。通过以 SCOPE 的模式接入 SWIFT，接入后集团及境外授权用户可以登录可视化界面，查看账户余额及明细变动，生成现金报告，实现了对境外全量账户的监控、分析与 管理，满足了多维度查询及统计需要，提高了数据监测的时效性。



• 2019 年 12 月联通集团境外账户现金报告 Swift Scope Cash Reporting

做好降本增效的小助手

作为企业集团的“内部人”，财务公司在降本增效方面具有先天优势。财务公司可以高效配置集团内部资源，有效降低资金成本；可以作为与外部金融市场的纽带，降低融资成本；同时更加了解企业的需求，可以更加精准地配置信贷资源。

财务公司贷款让利降本金额（万元）

2018 年
1,783,327.92
2019 年
1,920,203.27

财务公司委贷降费降本金额（万元）

2018 年
131,038.62
2019 年
133,697.96

案例 云南昆钢财务公司助力集团转型升级发展

昆钢财务公司为充分发挥财务公司在同业市场的优势，拓宽集团外部资金来源渠道，积极争取同业授信，在内生资金来源不足的情况下，利用同业拆借、票据回购、转贴等业务，为集团公司提供了外部资金支持，提高了资金使用、周转的效率，协助集团实现流动性管理。2018 年至 2019 年共获得可用授信 24.5 亿元，利用同业拆借累计为集团引入资金 203 亿元，利用转贴盘活票据 21 亿元。



• 昆钢昆明地铁首批二台盾构机交付使用

案例 上海浦发财务公司协助集团债券发行

上海浦发财务公司大力支持集团债券发行工作：参与了集团公司债发行的主承销商比选，并协助制定了公司债发行的主承销商奖励方案；通过专项报告为集团提供发债窗口建议，为集团成功发行公司债、超短融并降低成本打下了基础；在集团超短融及公司债发行招标过程中，充分发挥自身在同业市场影响力，积极向基金公司、股份制商业银行进行推介，有效降低发行利率。



案例 包钢财务公司降低集团融资成本

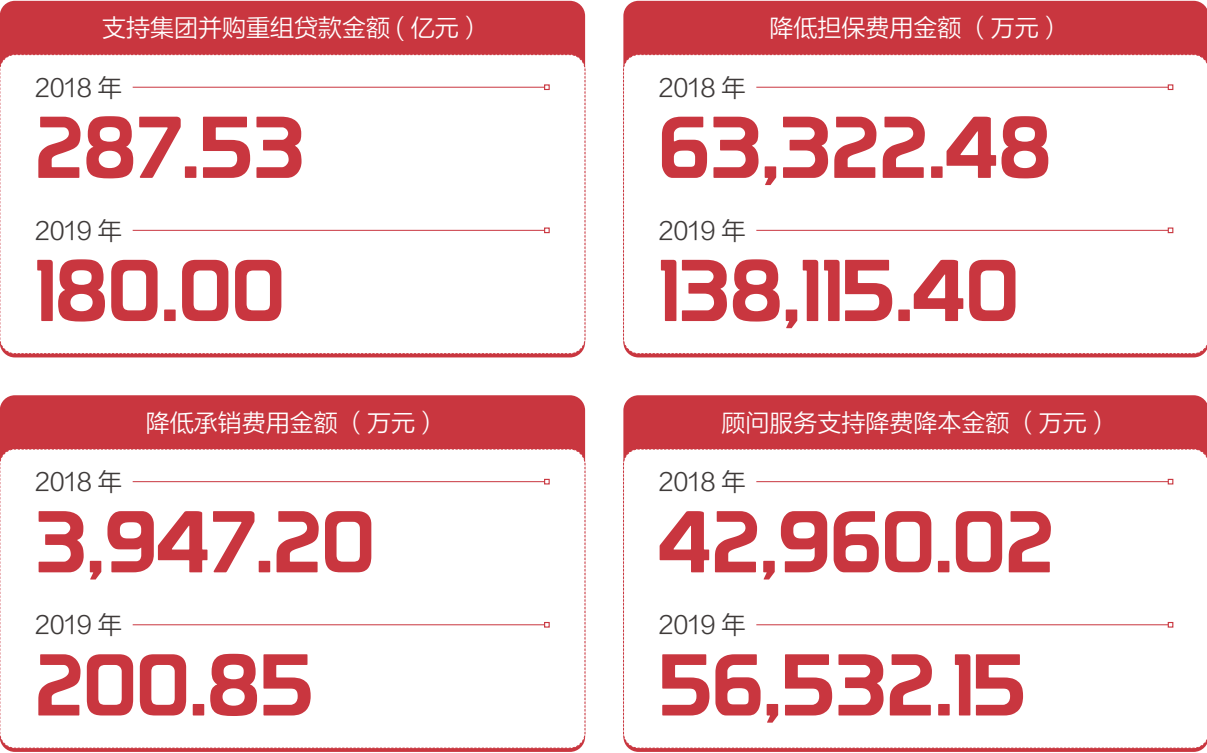
包钢财务公司持续推进“四降两提”（降低财务成本、制造成本、物流成本、人工成本，提高资产运营效率、工作效率）工程助力集团降财务成本、降资产负债率，配合集团实现“债转股”，切实履行金融支持集团高质量发展责任。包钢财务公司开辟融资租赁、境外发债等新渠道，发行可交换债置换股票质押融资，努力优化融资结构，大力降低融资成本，两年共计降融资成本 11,480.42 万元。



包钢财务公司配合包钢股份与上海证券交易所、上海绪格咨询公司就资本市场融资进行交流

充当金融智库的小秘书

近年来，财务公司纷纷加大智力研发投入，通过建立金融智库、提供财务咨询、财务顾问，创新金融服务，不断强化对集团的智力支持。随着行业发展的日趋壮大，财务公司金融智库已经成为企业集团重大战略制定、经营决策和财务管理的重要决策依据。而财务公司通过金融智库与传统业务相结合，形成了全新的管理创新思路，进一步增强了财务公司的金融服务能力。



支持重组整合

案例 海信财务公司成功协助集团完成重大并购

2017 年末，海信集团计划并购 TVS（日本东芝）公司，海信财务公司立即成立并购项目组，承担起融资顾问的职能，为集团和 TVS 设计了一系列低成本的融资方案。2018 年 1 月，经过与各大银行的多轮谈判，拟定了最优交割方案。并购项目顺利落地后，积极为 TVS 公司寻求外部授信合作银行，成功为 TVS 公司申请了 100 亿日元贷款额度，并在当期较低融资成本的基础上，争取到贷款成本再降低 25%，在最短时间内，以极低的内外部成本，帮助 TVS 公司获得短期流动性资金支持。



案例 中核——“两核”财务公司重组助推集团高质量发展

中核财务公司和中核建财务公司，以推进财务公司重组整合为主线，以加快业务转移为中心，以促进文化融合为纽带，聚合优势，系统谋划，开创了财务公司1+1>2的发展新格局。“两核”财务公司做好顶层设计，探索最优重组路径，建立联合工作机制，强化组织保障，成立整合实施工作组，维护好各股东方的权益，边重组、边优化，抓好业务转移落地的同时加强服务能力建设和产品创新，不断提升金融服务能力，实现了资源协同、优势互补，公司规模、人才队伍、金融服务能力快速增长壮大，创造了央企政策性合并背景下财务公司高效重组的典范。

案例 TCL——支持重大战略产业，服务集团重大项目

TCL 财务公司稳健支持集团重大战略重组。2019 年，TCL 集团实施重大战略重组，在重组整合过程中，TCL 科技集团将智能终端业务整体移交给 TCL 实业。TCL 财务公司深度参与资产移交方案设计，确保资产移交过程顺利进行。另外，财务公司还牵头组织银行调研，协助集团路演，迅速得到了合作机构的理解和认可，为此后的业务开展打下坚实基础。



• TCL 变革创新誓师大会

案例 中海石油财务公司助力集团进出口业务

中海石油财务公司 2019 年 6 月获得天津关区进出口业务提供海关税款担保的资格。关税保函业务突破了此前成员单位只能凭银行保函或缴存保证金方式办理海关税收担保的局限，保函开立时间与开立成本均得到明显压缩，实现费用大幅节约的同时可满足成员单位在全国各关区原油、天然气等进出口业务担保需求，为增强海油集团产业协同竞争力提供有力支撑。



• 海上钻井平台

案例 中化工程财务公司为集团提供金融咨询及专题研究服务

中化工程财务公司全过程跟踪成员单位及工程项目金融需求，为中国化学工程集团内部成员单位提供金融咨询服务及专题研究支持，发挥金融智库作用。利用自身金融、经济相关专业知识，紧跟集团业务发展需求，提供各种相关专业课题研究服务，协助集团紧跟行业发展新趋势与市场新动态，为集团提供决策支持。



• 中化工程财务公司创办内刊《产融之音》封面

案例 航天科技财务公司金融智库建设

航天科技财务公司组建了金融智库专业团队。一是组建外部专家团队，制定金融智库专家管理办法，明确专家选聘标准、权利义务、工作方式。目前外部专家已涵盖高等院校、金融机构、咨询机构等专业人员，在业内享有一定的知名度。二是内部设置金融研究中心及研究专岗，人员均为博士与硕士研究生，将金融研究人才培养与青年人才培养有机结合，并通过与专家合作开展研究获得成长。



• 航天科技财务公司金融智库和咨询专家库相关文件

打造金融智库

服务实体经济，坚守本原创效益

金融的本源和落脚点是实体经济，只有支持好实体经济，金融才不是“无源之水”“无本之木”。作为源于集团实业的财务公司，更是要把支持实体经济发展、创造更大的效益作为自己的初心和使命，与之共同奋进。

助力区域发展战略大棋局

党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，推出了“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设等区域发展战略，促进区域协调发展、协同发展、共同发展，推动形成区域发展新格局。财务公司作为集团战略的践行者，通过支持和主动投入集团区域产业布局，推进实体产业发展，在区域发展战略中发挥了积极的作用。



案例 招商局财务公司服务大湾区建设

招商局财务公司以银团贷款方式有效保障集团海星智慧港建设项目。海星智慧港总投资 43.7 亿元，将通过 5G 应用的无人驾驶集卡、实时巡检无人机、智慧安防等高科技技术与港口业务的结合，打造粤港澳大湾区智慧港平台。招商局财务公司在银团框架下设计财务公司单方暂时豁免担保的方式先于牵头银行半个月发放第一笔贷款，保障了项目顺利开展。



• 深圳海星港口发展有限公司海星集装箱智慧港口建设现场（广东深圳）

案例 格力财务公司助力粤港澳大湾区建设

格力财务公司对大湾区企业客户实行名单制管理，建立大湾区企业客户名单，对金融动态信息实时更新。累计服务大湾区企业 43 家，2019 年大湾区企业贷款余额合计 36.04 亿元，较年初增长 64.79%，全年累计发放贷款 87.02 亿元，服务实体经济，助力粤港澳大湾区建设，取得了良好的社会效益。

案例 西电财务公司助力集团“走出去”发展战略

西电财务公司利用跨国公司跨境资金集中运营资格，成功为集团成员企业办理轧差净额结算业务，帮助集团成员企业优化外汇头寸安排、减少财务费用、提高外汇收付效率，同时在一定程度规避了境外企业所在国的外汇储备风险。



• 中国西电集团所属西电西变研制的 14 台换流变压器在巴西美丽山二期工程的实验现场

知识点

轧差净额结算又称正负差额结算，是指在一个清算期内，对两个结算参与人价款的清算只计其各笔应收、应付款项相抵后的净额，并完成差额结算。

推动支柱产业实现大提升

实干兴邦，实业兴国。支柱产业是国民经济发展的根本，也是企业集团发展的命脉所在。支持支柱产业发展是财务公司义不容辞的责任。同时，随着经济转型和产业升级，一些具备潜力成为支柱产业的新兴产业也成为财务公司支持的重点。



支持支柱产业

案例 航空工业财务公司促进航空产业的发展

航空工业财务公司充分发挥企业集团的内部银行和集团成员单位的“贴身银行”的功能，助力推动集团成员单位提质增效，促进航空产业的发展。2019 年航空主业单位信贷占比达 84%，为企业项目建设及科研生产的顺利进行奠定了坚实基础。同时最大程度上给予成员单位利率优惠和收费减免，实施“对标市场、自主定价、聚焦航空、精准灵活、具有竞争力”的贷款利率政策。



• 2019 年国庆阅兵

案例 淮南矿业财务公司归集专户资金保障去产能矿井人员安置

淮南矿业集团公司化解过剩产能，主动退出李嘴孜、谢一、新庄孜和潘一等 4 对矿井，退出产能 1,420 万吨，需分流安置职工 32,325 人。通过将去产能奖补资金账户、采矿权价款返还资金账户、“三供一业”财政补助账户等政府监管账户开设在淮南矿业财务公司，归集资金 24 亿元，并逐步转化为贷款，进一步盘活了存量资金，为平稳妥善解决去产能矿井人员安置工作提供了有力保障。



• 2018 年 8 月 30 日淮南矿业（集团）有限责任公司联合授信联席会议在财务公司举行，确定了 1,202 亿元的联合授信额度

案例 神华财务公司支持煤化工工程建设

国家能源集团煤化工板块重点项目 CTC-1 项目因部分经营指标暂时不理想而出现较大融资困难。神华财务公司主动对接客户需求，深入分析项目情况，推出共同借款人贷款模式，协调其上级单位作为共同借款人有效提升项目信用等级，在贷款额度、期限、利率等方面都提供了最大程度的支持。2019 年 7 月发放 15 亿元自营贷款，保障了客户项目按时开工和推进，有效履行了立足成员单位、服务实体经济的功能定位。



• 神华榆林能源化工有限公司

支持新兴产业

案例 中船财务公司支持国产大型邮轮综合信贷服务项目

近年来，我国邮轮旅游市场快速发展，未来发展前景十分广阔。中船财务公司通过牵头筹组银团的方案支持国产大型邮轮项目超过 10 亿元。同时信贷支持降低上海船舶工艺研究所引进船用薄型钢板流水线的融资成本，助力豪华邮轮建造商完成薄板产线技术改造。通过与国际知名邮轮运营商合资合作，参与邮轮全产业链，中船财务公司在邮轮设计、建造、运营等不同环节创新业务模式，提供综合金融服务。



• 2018 年 11 月 6 日中国进博会，中船集团、嘉年华、芬坎蒂尼签署 2+4 艘大型邮轮建造合同

案例 兖矿财务公司支持北斗天地

兖矿财务公司向北斗天地股份有限公司发放的 1,000 万元流动资金贷款助推北斗天地，作为新一代信息技术产业的核心平台建设。目前北斗科技可为矿山、化工、制造、应急通信、社区、国防、教育等领域用户提供从规划、设计、集成到运维的信息化解决方案和闭环服务。



• 北斗科技矿用 5G 智能传输平台

案例 东旭财务公司支持民营新能源客车产业

上海申龙客车有限公司主打产品为新能源客车，在产业链中处于中间环节，上游供应商多且分散，下游采购方以各地政府、央企和地方国企为主，回款账期较长，导致现金流十分紧张。东旭财务公司提出通过使用财务公司承兑汇票的方式支付采购款，逐个项目匹配其回款周期，逐步缓解现金流压力。通过成立专项“绿色通道”对上海申龙开展信用评级、综合授信，运用优惠承兑手续费、调整业务保证金比例等方式，降低上海申龙费用成本，支持了民营新能源客车产业的发展。

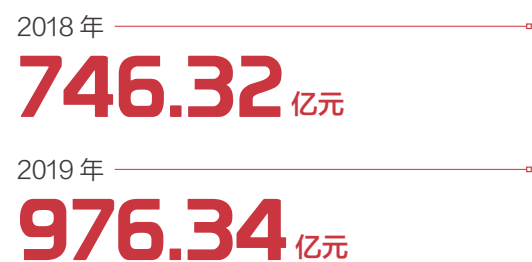


• 上海申龙客车有限公司在东旭财务公司支持下积极投入生产（左下和右下），生产的各种型号客车整齐地停放于车库（左上和右上）

服务民营民生发挥大作用

作为社会主义市场经济的重要组成部分，民营经济已经成为推动国家发展不可或缺的力量。支持民营经济发展，特别是依托企业集团支持产业相关的民营经济，形成规模化的产业生态，已经成为财务公司履行责任的新风尚。同时依托集团资源加大民生投入，推动民生工程建设，构建和谐社会环境，也是财务公司为之努力的目标。

三农产业贷款当年发生额



小微企业贷款当年发生额



案例 新希望财务公司助力三台农牧养猪产业蓬勃发展

新希望财务公司积极履行集团金融职能，提出加大信贷支持力度促进生猪产业发展。针对成员单位三台农牧公司面临的融资难、融资贵困难局面，以票据贴现业务为抓手，助力三台农牧公司走出困境，2019 年共提供信贷支持 2,660 万元，平均融资成本处于较低水平，促进成员单位财务费用大幅下降，当年实现扭亏为盈。



• 新希望养殖场培育种猪图片

案例 上海复星财务公司支持民营钢铁电商

金贸钢宝是民营钢铁电商，立足于“互联网 + C2M 智能化制造”打造钢铁电商平台。2019 年上海复星财务公司为金贸钢宝新增 5,000 万元的电子承兑汇票授信额度，合计综合授信额度 1.5 亿元，累计开票 6,995 万元。通过财务公司的金融服务，为金贸钢宝企业提供了稳定的贷款支持，并推动民营钢铁产业链健康发展。



02

以创为先 特色服务



2.3 万家
服务产业链客户

9,512 亿元
2018-2019年，累计发放供应链融资

财务公司是连接产业与金融的桥梁。最近两年，各家财务公司纷纷响应金融回归本源，服务实体经济的政策号召，与核心企业紧密结合，加大科技投入，驱动业务创新，从核心企业向上下游延伸，从境内向境外延伸，从传统模式向线上化、数字化、智能化方向延伸，在供应链金融、国际金融、科技金融等领域，提供差异化、特色化、专业化的金融服务，助力核心企业，赋能产业链客户。



精准融资支持，产业链条更畅通

产业链以核心企业为节点，串起成千上万的中小微客户，一旦某些客户的资金流枯竭，就会影响到产业链条的运转效率，经济就会出现问题。产业链上的财务公司，紧扣主责主业，坚持产融协同，将金融产品嵌入到企业的采购和销售流程中，提供场景化供应链融资服务，为产业链输血打气，推动整个产业链高效运转。

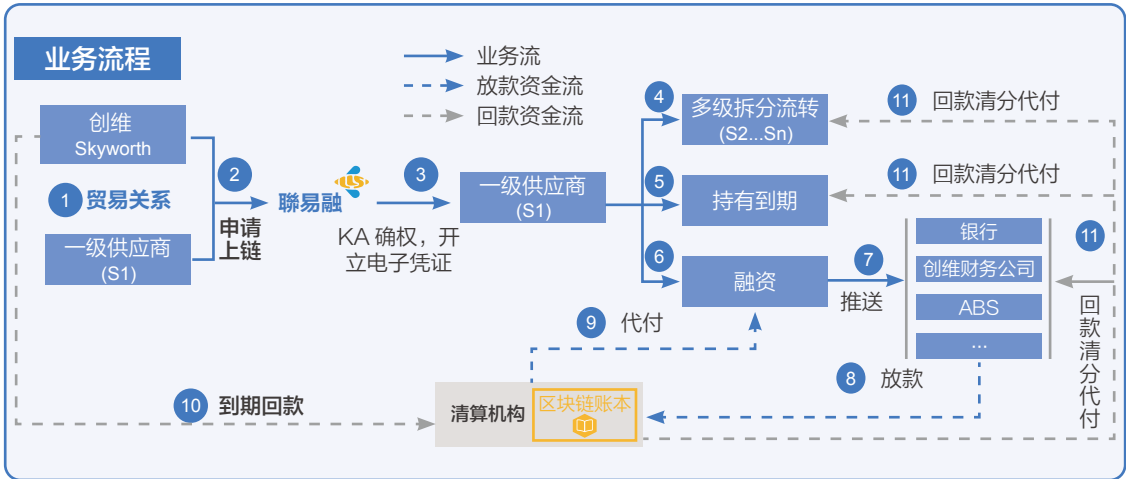
目前,全行业共有62家财务公司获得“一头在外”延伸产业链金融业务资质,服务产业链客户2.3万家,其中小微企业1.2万家;2018至2019年,累计发放供应链融资9,512亿元,其中上游2,566亿,下游6,946亿。

疏通供应商资金流堵点，稳定供应保采购

为落实“六稳”“六保”，带动产业链上下游企业协同发展，越来越多的核心企业顺应产业数字化发展趋势，搭建供应链金融平台，立足产业链，服务上下游。财务公司责无旁贷，一马当先，一方面协同参与平台建设，另一方面积极创新供应链融资产品，将区块链技术、OCR技术及大数据分析技术与供应链金融结合，实现应收账款融资全流程线上办理，易操作、易融资、低成本、低风险，在提升融资效率的同时降低了供应商的融资成本，助力供应商改善现金流、协助核心企业稳定采购供应链。

案例 创维财务公司搭建“微企链”平台，共筑产业链生态圈

2018年11月，创维财务公司打造创维“微企链”供应链平台。该平台对接财务公司网银系统、成员单位SAP业务管理系统，实现“业务+财务+融资”三方无缝对接。核心企业向供应商签发“微企单”电子债权凭证，由财务公司及外部金融机构提供“微企单”保理融资服务。2018年至2019年，创维“微企单”开单规模合计超过11亿元，创维财务公司为创维供应商企业提供资金支持超过5亿元，其中支持小微企业占比80%以上，真正做到延伸集团核心产业功能，践行普惠金融理念。



案例 宝钢财务公司创新区块链产品“通宝”保理，成为供应商的金融及时雨

2018年8月，中国宝武打造的基于区块链技术的“通宝”产品正式上线。2019年1月，宝钢财务公司先行先试，为供应商提供首单“通宝”融资服务，并不断优化产品流程，实现融资免开户、全在线、秒放款，产品运行效率高，融资成本低，无接触式放贷，深受供应商的欢迎，成为供应商的金融及时雨。截至2019年末，宝钢财务公司“通宝”融资规模超26亿，客户遍及全国各地。“通宝”融资有效地传导核心企业信用，为供应链上的中小微企业提升信用等级，有利于解决中小微企业融资难、融资贵问题。



客户经理向核心企业和产业链客户介绍通宝

案例 中车财务公司依托供应链电商平台，拓展产业链金融服务

中车财务公司与中车集团旗下的供应链电子商务平台——“中车购”开展了合作，充分利用供应链管理中的物联网、云计算、移动互联、大数据等信息技术，实现嵌入式营销、跟单式营销，全方位提升获客能力。通过以上措施，为62家供应商客户办理了延伸产业链金融业务，全部为民营经济体，金额7.23亿元，平均利率3.36%，有力支持了民营中小微企业发展。



中车财务有限公司在海口中车大学举办“产业链金融及业务交流研讨会”

为供应商客户办理延伸产业链金融业务金额

7.23 亿元

知识点

区块链技术在供应链金融的应用：通过分布式记账、非对称加密、共识机制及智能合约等技术，区块链在供应链金融服务中发挥了重要作用：保证应收账款真实性，金融服务供应商可实时与债务人确认债权真实性；确保应收账款有效性，可实时共享应收账款结算信息；保障清算资金安全性，可使应收账款各环节结算自动完成。

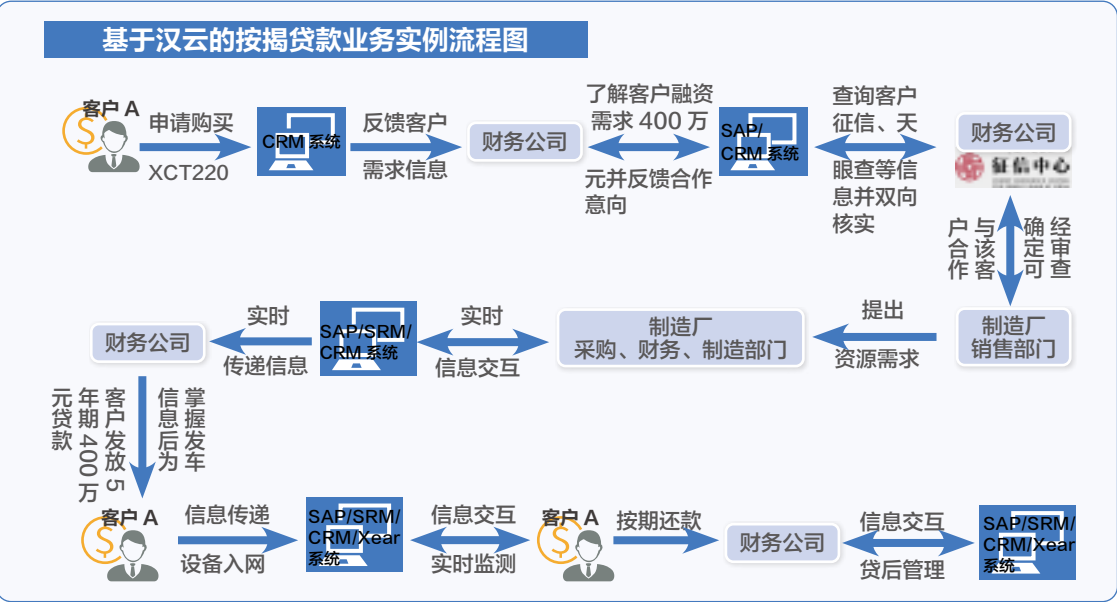
上述案例中提到的“微企单”“通宝”均是运用区块链技术，由核心企业在供应链金融平台上，基于应付账款向供应商在线开立的应收账款电子债权凭证，支持拆分流转、在线融资及持有至到期。

解决小微客户信用缺乏难点，加速回笼促销售

受国内经济增速趋缓、中美贸易摩擦升级等影响，小微企业经营困难明显增加，融资难度不断加大，融资成本持续上涨，由于缺乏信用和抵押品，面临“融资难、融资贵、融资慢”的困境。财务公司积极传导国家普惠金融政策，加强小微客户扶持力度，提供有温度、有力度的供应链融资服务，真正做到延伸核心企业信用，提升金融市场效率，落实普惠金融政策，更好地支持实体经济发展。

案例 徐工财务公司搭建小微民营企业普惠金融服务体系

为全面优化徐工集团产业链众多小微企业客户融资环境，践行普惠金融，进一步提升工程机械全产业链综合竞争力，徐工财务公司搭建了基于徐工汉云技术的小微民营企业普惠金融服务体系。通过金优贷、购易融、商付通、融易贴、保速贷、智融贷等全产业链金融产品的定制化设计及组合应用，全面提高了对产业链众多小微企业融资的服务精准程度、业务办理效率及贷后管理质量。2019 年度，徐工财务公司为近 500 户产业链上下游企业提供各项融资共 46.5 亿元，践行了普惠金融理念，落实国家普惠金融政策、解决小微企业融资难题。



案例 南网财务公司开展产业链票据贴现业务，服务中小微供应商融资需求

南网财务公司坚持走产融结合之路，聚焦电网产业链上中小微企业的融资难问题，通过开展产业链票据贴现业务，为供应链企业提供低成本的贴现资金，促进电网产业链协同发展。2019 年，办理产业链中小微供应商票据贴现 2.65 亿元，及时解决了产业链上中小微企业的融资难融资贵的问题。其中小微企业票据贴现综合利率为 3.19%，为小微企业提供了低成本的贴现资金，促进了小微企业的快速发展。



2019 年 11 月，南网财务公司信贷部和直属营业部前往广州穗能通能源科技公司调研产业链业务

案例 中国石化财务公司新疆分公司精准施策，便利小微企业融资

中国石化财务公司新疆分公司根据所服务区域“面积大、范围广、链条长”的特点，精心设计制作业务宣传课件、小卡片寄送至小微企业，持续加强业务宣传。根据不同小微企业具体特点、难点和痛点，量身定制“产业链金融业务服务方案”。与上百家小微企业开展产业链金融业务交流会，从“电话式”服务转变为“面对面”服务。业务办理过程中，坚持“开票不耽误、跟踪不落后、付款一刻钟”的工作要求，最大程度上提高效率、最快速度完成业务办理、解决客户融资燃眉之急。截至 2019 年末，小微客户已发展到近 200 家，通过产业链票据贴现的方式为小微企业解决资金周转压力近 30 亿元。



产业链金融业务推介会。以石化成员单位为中心，向供应商推介产业链金融业务

建立合作模式打通断点，携手共赢建生态

“众人拾柴火焰高。”财务公司发挥背靠产业、贴近金融同业的优势，以产业链金融为纽带，以合作共赢为出发点，积极探索银财合作、财财合作模式，携手金融同业和兄弟财务公司，积极推进产融结合、融融结合，使产业链生态圈获得足够的金融资源保障，共同为实体经济发展贡献力量。

案例 TCL 财务公司与中国农业银行合作，打造财企合作新起点

2019 年 9 月 10 日，TCL 与中国农业银行在广州签署全面战略合作协议。双方将在融资、结算、金融咨询、资金理财等方面，开展全方位的资源共享、深化合作，共同推动 11 代超高清新型显示器生产线等项目的银团融资，并大力推进链捷贷业务的发展。协议签订后，双方在普惠金融领域的合作突飞猛进，截至 2019 年末，“链捷贷”项目累计支持 459 家 TCL 产业链内小微企业，融资规模达到 61 亿元。



TCL 与中国农业银行签署全面战略合作协议

“链捷贷”项目累计支持
TCL 产业链内小微企业

459 家

融资规模

61 亿元

案例 宝钢财务公司与上下游财务公司携手合作，共建共赢产业链生态圈

宝钢财务公司在调研客户时，发现票据作为销售结算手段受到诸多限制，导致下游用户特别是贸易环节的代理商和配套厂存量票据积压，资金压力巨大。为打通产业链资金堵点，宝钢财务公司与下游核心企业的财务公司，共同探索“财财合作”模式，解决产业链中间环节的资金问题。该模式以财票为载体，建立同业互信，输出下游核心企业的优质信用，赋能产业链中间环节的小微企业，为小微企业提供稳定的低成本资金，促进核心企业商品销售和两金压降，同时财务公司实现资金和票据的闭环结算，达到了多方共赢的效果。2019年，宝钢财务公司已拓展9家“圈友”，“财财”合作模式下的票据贴现规模超5亿元。



• 宝钢财务公司与徐工财务公司签订战略合作协议

案例 广西交投财务公司搭建银企票据合作平台，谱写合作共赢新篇章

广西交投财务公司发挥集团内部金融机构的先天信息和资源优势，结合核心企业项目的资金特点及需求，为项目提供个性化票据结算服务。同时主动对接多家商业银行，创新设计票据合作模式，实现项目结算需求和票据合作模式的精准匹配，成功搭建银企票据合作平台。预计每年可为集团创造利润3.15亿元，降本增效成效显著。

预计每年可为集团创造利润

3.15 亿元

跨境资金融通，走向世界更自信

随着各企业集团国际化、全球化战略执行力度不断加深，尤其在“一带一路”国家发展战略实施背景下，财务公司迫切需要提高外汇资金、境外资金管控能力，满足成员单位境外金融服务需求。截至2019年末，已有84家企业集团财务公司建立外汇资金池，58家企业集团财务公司与集团境外资金归集平台合作共同服务成员单位。2018年至2019年，财务公司行业为集团及成员单位外汇节费降本金额共计34.06亿元。

专业化交易和服务，助力集团资金全方位集中管理

企业集团“走出去”过程中，外汇资金和境外资金都在不断增加。财务公司行业根据这一变化，持续加强自身能力，多重手段服务企业集团外汇管理，推进境内境外资金联动，提升了集团资金管理的深度和广度。

案例 中船财务公司集中开展结售汇，注重增值服务与产品创新

2019年，中船财务公司开始集中办理成员单位即期结售汇和远期结售汇业务。这不仅可以让成员单位获得更优的报价，还有利于集团对衍生品业务风险进行统一防控。同时，中船财务公司还提供市场研究及资讯、风险管理咨询等增值服务。此外，中船财务公司不断进行业务创新，自主开发了掉期理财通、掉期融资通及外汇宝等组合产品，满足了成员单位保值、增值需要，为成员单位节约成本或提升收益约4,000万元。截至2019年底，中船财务公司累计为成员单位办理即期结售汇业务折65.6亿美元，节约汇兑成本约1.02亿元；办理外汇衍生品业务折60.7亿美元，节约汇兑成本超过2亿元。

案例 中集财务公司搭建跨境双通道，助力集团全球资金运营

2018年，中集财务公司根据集团业务特点，调整资金调剂模式，结合自贸区跨境双向人民币资金池优势，搭建集团跨境本外币双通道，打通集团境内财务公司资金池和境外BMG/渣打资金池，实现集团多币种跨境资金余缺调剂功能，助力集团全球资金集中运营。2018年至2019年，中集财务公司为集团和成员企业完成跨境资金调剂39笔，金额188.85亿元，实现降低集团整体财务成本，提升集团内成员企业资金收益的目标。



为集团和成员企业完成跨境资金调剂

39 笔

金额

188.85 亿元

• 中集财务公司搭建集团跨境本外币双通道

推进跨境金融服务，满足成员单位境外融资需求

近两年，企业集团境外项目体量不断增大，跨境资金需求愈加旺盛。财务公司积极运用跨境资金池、自贸区相关政策，深度开展跨境金融服务，助力企业集团开展海外业务。

案例 中建财务公司利用跨境双向人民币资金池支援泰国机场建设项目

中建集团于 2017 年 9 月承建了泰国素万那普机场项目。该项目是泰国政府“东部经济走廊”计划中的重要项目，也是泰国重点民生工程。但项目启动后，因业主无法按期移交施工现场，导致开工日期延后，中建集团的项目公司出现资金短缺。项目公司在泰国当地无法融入资金，通过其他途径从国内调款周期较长且手续繁琐。中建财务公司通过跨境双向人民币资金池向项目公司转入 9,000 万元，保证了项目主体结构提前 65 天完工，再一次让世界见证了中国速度。



2019 年 1 月 28 日 中国建筑工程（泰国）有限公司在泰国曼谷的泰国素万那普机场举行提前封顶仪式

中建财务公司向项目公司转入

9,000 万元

案例 上海电气财务公司依靠自贸区平台助力南美工程项目

2017 年，上海电气集团承接了南美地区某生物质电站工程后，在境外成立项目公司作为业主，同时由境内对应企业作为总包方具体实施。2019 年，由于外部因素导致工程延期，成本超支，两家公司资金紧张。上海电气财务公司在获知两家企业的困难后，凭借自己运行自贸区平台近五年的经验，迅速制定出服务方案并落地。通过自贸区 FTN 账户，上海电气财务公司为业主公司发放了 1,100 万美元贷款，缓解其资金困难；通过自贸区 FTE 账户，为境内总包公司锁定了一年期美元远期结汇价格，规避汇率风险。



上海电气环保集团，古巴西罗雷东多 1X60MW 生物质电站项目并网成功

为业主公司发放贷款

1,100 万美元

充分与集团境外资金管理平台合作，协同提高自身服务能力

随着境外业务的增多，越来越多的企业集团在境外设立资金集中管理平台。财务公司充分利用境外平台优势，合作开展业务，延展自身服务边界和服务范围。

案例 中油财务公司香港子公司打造境外全天候外汇交易系统

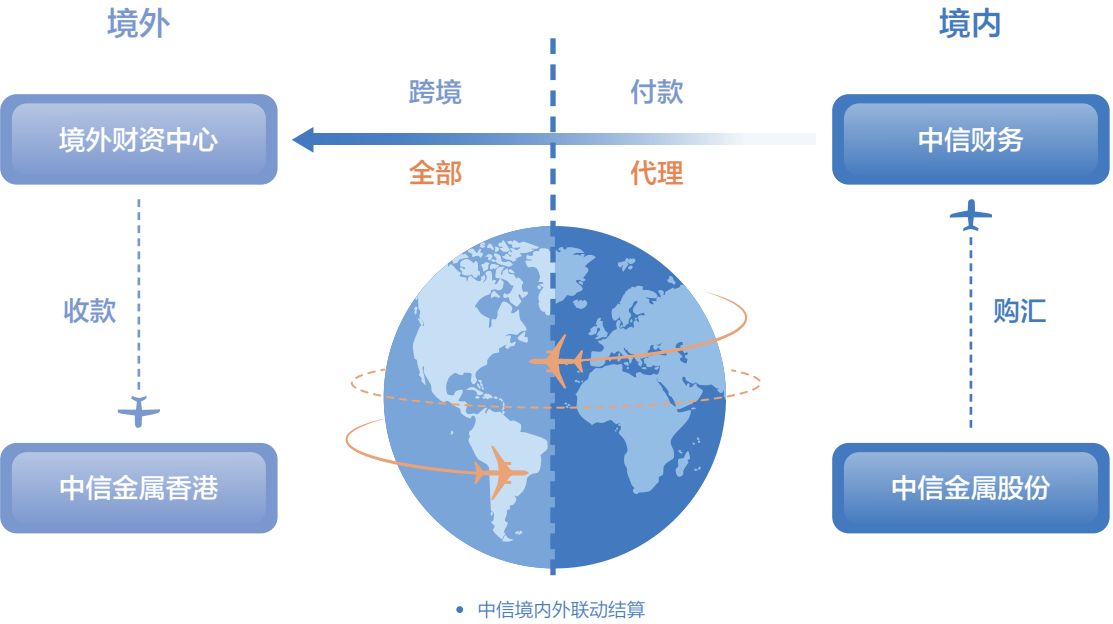
中油财务公司香港子公司于 2018 年开通外汇夜盘交易平台，外汇交易服务截止时间由每日 18:00 延长至次日凌晨 2:30，成功解决成员企业国际贸易业务跨时差交易瓶颈。2019 年 5 月成功上线新加坡交易平台，将地处新加坡和中东地区的成员企业外汇交易纳入服务范围。2019 年 9 月，外汇电子交易自动报价系统正式上线运行，外汇交易全币种二十四小时自动报价与交易。中油财务实现了境外外汇交易全面集中，提升了集团外汇交易议价能力，为集团公司海外发展提供强大助力。



中油财务公司香港子公司员工正在为客户开展外汇交易

案例 中信财务公司与境外平台协同增强跨境结算服务能力

在集团司库体系下，中信集团成员单位向境外汇款主要通过中信财务代理汇款至成员单位境外账户。此模式存在不易跟踪、境外银行收款不及时等问题。经与各方细致讨论，中信财务公司建立了中信财务公司跨境代付、设立在香港的集团境外财资中心代理收款的双平台联动业务模式。此模式下，中信财务公司可灵活选择汇款路径，境外财资中心也能在收款后及时反馈客户，帮助成员单位实时掌握境外账户动态。



科技创新驱动，金融服务更智慧

在新一轮科技革命和产业变革蓬勃兴起的当下，科技与金融的融合逐渐加深，金融科技为行业服务转向数字化和智能化提供了核心动力。互联网金融服务的普及和其他各类服务形式的数字化正在推进财务公司重塑商业运营模式，加快服务从线下到线上的进程，进一步开拓新金融场景，转向成为可以提供高效化、便捷化和个性化的智慧型服务的主体。2018 年和 2019 年财务公司科技总投入为 31.2 亿元，信息科技人员在 2019 年末达到了 968 人，两年间有 131 家财务公司增加了科技投入或补强了专业技术团队。

借助移动互联，突破时间和空间限制

随着智能手机的快速迭代和互联网技术的飞速发展，移动金融服务平台正在逐渐成为客户交互的重要渠道。财务公司紧跟移动互联大潮，正在以手机 APP 为起点，微信公众号和小程序等头部 APP 提供的入口为辅助，建立移动金融生态圈，让财务公司金融服务突破时间和空间的限制，从多渠道触达客户，大大提升了服务的可获得性。截至 2019 年底，已有 18 家财务公司拥有了自己的手机银行。财务公司内部的移动工作平台则为所有员工提供了便捷的工作入口，打破了旧有的固定时间、固定地点的工作桎梏，提升了公司远程办公能力。

案例 航天科技财务公司打造移动金融服务窗口“微服务平台”

2019 年，航天科技财务公司利用微信在移动端广泛应用的有利条件，基于微信公众号，融合网银系统，打造建成了包括信息资源推送、业务动态提醒、智能客服解答和在线客服响应功能在内的移动金融服务窗口——微服务平台。上线后服务平台的日阅读量超过 400 次，菜单点击次数超过 2,000 次，为公司进一步宣传企业形象、扩大移动端业务范围奠定了扎实的用户基础。

服务平台的日阅读量超过

400 次

菜单点击次数超过

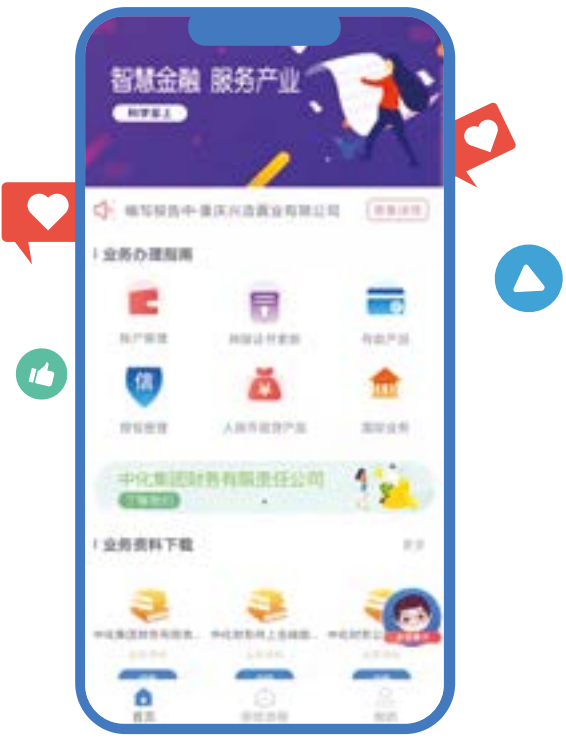
2,000 次



• 航天科技财务微服务平台微业务界面截图

案例 中化财务公司智能客服 APP

中化财务公司与中化资本金融科技创新中心联合为客户打造了装载授信业务办理流程透明化监控、产品及业务推介、在线客服服务问答与交流互动等功能的专属智能客服 APP，为客户提供电子化、线上化的信息，实现了业务流程办理可视化。智能客服 APP 的建成进一步拓宽了公司的业务宣传渠道，同时提升集团产业链上下游客户服务体验，提高团队管理效率。



• 中化财务公司智能服务化小胖界面

运用金融科技手段，打造智能化资金管理服务体系

当前，人工智能（Artificial Intelligence）、区块链（Blockchain）、云计算（Cloud Computing）、大数据（Big Data）等网络信息技术逐步成熟并在金融领域的应用日益深化。财务公司作为具备金融服务和内部管理双重职能的金融机构，通过融合业务与金融科技，为极致的客户体验奠定了基础，同时也帮助自身开拓了新金融场景，重塑业务流程，通过金融创新提升自身服务能力和工作效率。



案例 神华财务公司应用 RPA 机器人提高资金管控效率

为了更好地提升资金管控的效率和效益，有效防范风险，释放人力资源，神华财务公司引入金融科技手段，以 RPA 机器人为切入点，助力数字化转型，为公司发展赋能。项目通过梳理现有的业务流程，规划设计出 RPA 的具体应用场景，将 RPA 机器人技术应用于银行对账、结息复核及数据分析等，提高了校验精准度和数据的可信度，减少了人工业务处理量，减少人为操作风险，释放人力资源，推动工作高效、高质量地开展。

直连银行银企对账场景-最终输出文件

交付物名称	文件名称
交付物名称	(1) 神华财务公司RPA金库账户余额-2019-12-31
交付物名称	(2) 神华财务公司RPA金库利息明细-2019-12-31
交付物名称	(3) 神华财务公司RPA金库利息明细-2019-12-31

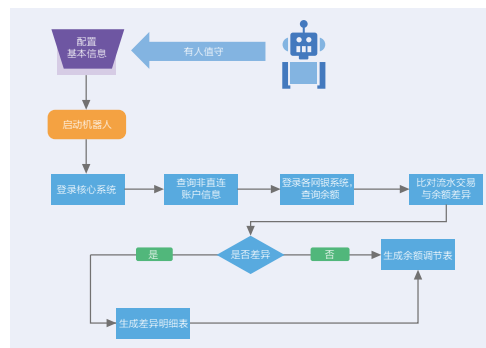
交付物名称: (1) 神华财务公司RPA金库账户余额-2019-12-31
(2) 神华财务公司RPA金库利息明细-2019-12-31
(3) 神华财务公司RPA金库利息明细-2019-12-31

人工与RPA对比图

手工 (1人全量操作)	机器人 (1人全量操作)
1人	30分钟/60分钟
1人	5分钟

神华财务公司 RPA 机器人案例图之一

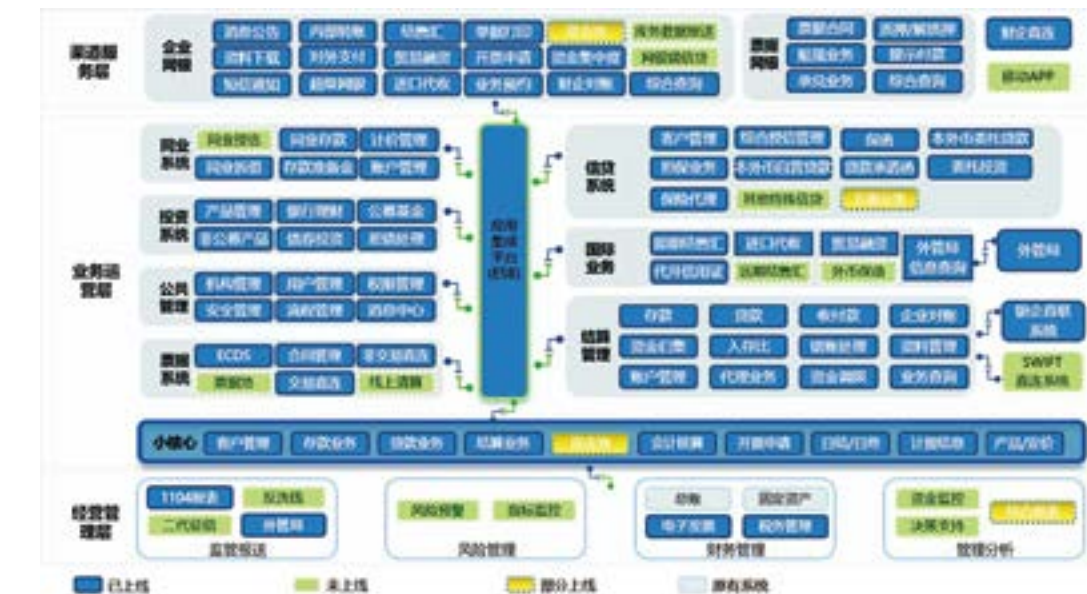
直连银行银企对账场景 - 流程图



神华财务公司 RPA 机器人案例图之二

案例 中信财务公司发挥科技引领作用，建设“小核心、大外围”业务系统

中信财务积极发挥科技引领作用，坚持创新驱动发展，按照“小核心、大外围”思路，于 2018 年 10 月启动业务系统升级换代工作，最终实现新核心业务系统一次性切换上线，对原系统进行了全部替换，解决了紧耦合系统单个模块升级优化难、陈旧架构对新操作系统兼容差和运维服务时效低等问题。新系统实现了全业务线上化，有效提升了内部工作效率，并为成员单位提供了更高效的结算服务和更便捷的网银服务，其中实现了合同电子化的票据业务线上服务明显提升了服务效率，获得了客户的一致好评。



中信财务公司核心业务系统

加强数字资产应用，充分释放大数据的核心价值

金融业在数字化浪潮下正在逐渐发展成为数据密集型行业，与新技术呈现并行向上、共同演进的趋势。数据已经成为一项重要的生产要素。财务公司正处于逐步强化数据资产管理的阶段，通过加强元数据管理和制定数据标准，全面提升数据供给质量；建立数据资产管理体系，整合内外部数据资源，化解“数据孤岛”；通过建设数据仓库和分析平台，深挖数据价值，通过为智慧决策提供数据基础。

案例 中国电建财务公司构建金融数据库，提升公司战略决策能力

中国电建财务公司开展管理驾驶舱系统的建设工作。该项目构建了以集团资金数据为主的电建金融数据库，搭建了公司级大数据云分析平台，通过对 82 个企业经营管理指标的监控和分析，辅助支撑资金集中管理、风险防范预警、融资运营管理、金融服务分析等专业业务应用，充分使信息技术与业务管理相融合，促进分散型建设向集中型建设转变，构建公司级信息数据分析平台，有效提升分析决策能力和综合管理能力。



中国电建财务公司运营大屏展示



中国电建财务公司财务管理指标以及结算集中度指标分析展示

案例 东航财务公司 UPS 提升公司数据报送质量

东航财务公司建立了 UPS 统一监管报送平台，通过数据自动报送提升报送质量。该平台可支持一类或者多类监管报表报送，平台本身灵活、可拓展性较强，可解决各类监管机构的多套监管报送系统要求。UPS 统一监管报送平台建立后，风险控制、财务预警、经营决策等信息系统都可以利用该平台构建相应的分析模型和业务流程，为进一步进行数据分析、经营决策提供强有力的数据支持。



东航财务公司 2017 年在上海建立 UPS 统一监管报送平台，启用 east 报送模块进行数据报送

03

行稳致远 勇于担当



2,041 次

开展普法教育、合规教育次数

31,151 人

开展普法教育、合规教育参与人数

持续健全和优化良好的风险合规管理体系是财务公司行业的立业之本、发展之基。近年来，财务公司始终以国家政策和监管规定为原则，继续保持稳健发展的格局，牢固发展根基、夯实治理基础、强化行业自律，并通过不断完善各项风险管控措施，有效搭建了全面风险管理体系，为促进财务公司合规、合法、维稳经营奠定了重要的基础。同时，财务公司积极协助集团企业防范化解风险，维护好集团的财金秩序，为集团可持续发展提供强力支撑。

提升治理能力，完善治理体系

财务公司切实加强顶层设计，严守风险底线，不断探索风险管理的新思路和方法，着力提升风险管控效能，并通过夯实制度建设、完善法人治理结构和健全内控管理机制“三位一体”，稳步构建了全面风险管理体系，有效提高风险管理对业务发展的引领作用，促进财务公司行业实现合规稳健经营，共筑健康和谐的发展环境。

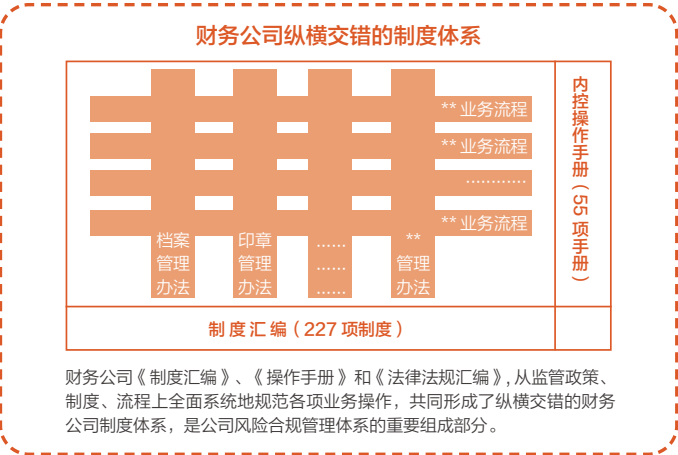
强健制度体系根基

财务公司以“贯彻监管理念、促进业务发展、加强风险管控”为抓手，有效结合当前“严监管、防风险”的主题，以“打基础、强防范、严落实”为工作基调，深化行业制度规范建设，稳步构建了完整的制度链条，充分保障了财务公司全面风险管理体系的正常运行。各财务公司通过科学规划、查漏补缺，以“深化政策研究、细化风控措施、规范创新引领”为手段，不断推进制度规范建设向深向实，切实起到了落实监管政策要求、优化业务操作流程、提高防控风险能力和促进行业稳健发展的作用。



案例 山东重工财务公司规范制度体系建设，夯实合规管理基础

山东重工财务公司坚持“制度先行”的理念，持续致力于制度体系的不断完善。一是建立标准化制度体系，实施分类分层管理，公司的制度体系涵盖 12 大类、34 小类，共计 227 项；二是明确全生命周期管理流程，从最初的立项到最终的制度废止，公司明确了各环节主体责任和审批层级；三是规划先行，分步实施，滚动编制制度体系建设规划及年度实施计划；四是全面推进制度标准的执行，强化落实风险合规管理主体责任；五是制度建设与机制建设优化联动，实现制度管理与合规管理、岗责管理、绩效考核的有机整合。



• 山东重工财务公司制度体系简图

案例 中信财务公司切实优化审批授权机制，加强流程化管理，助力公司业务发展

中信财务公司全面梳理业务经营及资金审批事项，探索建立了业务和管理审批分类分层的授权体系。一方面，公司按照重要性及风险等级将业务经营事项划分为日常、专项及重大业务，并分别就每项业务详细列明授权签字流程，不断提升授权的精准程度。另一方面，公司针对资金审批事项，按照费用性、资本性及预算内、预算外交叉双重口径分类，明确规定不同金额下资金使用的审批权限主体。同时，公司制定并通过了《中信财务有限公司授权及审批方案（暂行）》，明确规定了各项业务经营与资金审批流程，并坚持授权与监督相结合的原则。



• 中信财务公司近三年规章制度汇编

案例 供销财务公司完善制度管理流程，健全有效的制度体系

供销财务公司狠抓制度体系与管理流程建设，将“制度起草－制度执行－制度修订”形成了一个可持续的闭环。一是建立了制度审议小组，由公司总经理担任组长，并由公司纪检小组对制度的合纪合规性进行审查；二是在制度建设方面，公司共制定了九大类共计 120 余篇制度，做到业务操作、公司管理各环节有章可循、有法可依；三是在制度落实方面，公司制度规定将各项业务操作、管理要求落实到具体部门、具体岗位，切实增强制度的可操作性，并以季度风险排查为抓手，定期开展制度专项检查。

完善风险管理架构

财务公司紧密结合监管机构关于不断强化完善风险治理架构的要求，持续优化内部控制管理框架，切实搭建起了一个职责边界清晰，由决策层、执行层和管理层“三道防线”共同组成的风险管理架构，稳步形成了“相互制衡，权责分明”的运作机制，有效发挥了财务公司风险治理架构在落实监管要求、促进合规经营、加强风险管控和提升治理水平的推动力，同时也成为财务公司构建全面风险管理体系的基石。

设置专门的信贷决策委员会、投资决策委员会或类似决策机构的机构数



建立独立风险管理部门的机构数



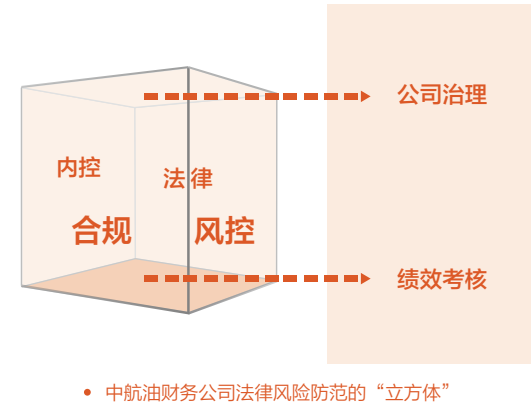
建立独立内审部门的机构数





案例 中航油财务公司强化顶层设计，不断完善公司法人治理架构

中航油财务公司始终坚持加强法人治理，不断完善公司风险管理架构。一是公司顺利完成了董事会及各专业委员会的换届、选举工作，并成立了第一届监事会；二是公司逐步完善《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《监事会工作制度》《董事会专门委员会工作规则》等法人治理相关制度，切实制定了《董事、监事履职评价办法》，建立了董事履职跟踪记录制度，形成决策、执行、监督相互分离、相互制衡的治理架构；三是公司将法人治理与加强合规建设、完善风险防范机制、健全内部控制体系、推进法治央企建设和搭建特色绩效考核体系进行有机结合，有效打造公司法律风险防范的“立方体”。



案例 中船重工财务公司成立法治与风控领导小组及办公室

中船重工财务公司于 2019 年成立法治与风控领导小组，下设法治与风控领导小组办公室。法治与风控领导小组是公司法治与风险管理相关工作的决策机构，创新性地完善了公司风险管理组织架构，加强了对公司法治工作的组织领导，提高了公司风险管理与法治工作跨部门统筹效率。领导小组自成立以来，在推进公司内控制度建设、“四位一体”项目建设、“巩固治乱成果、促进合规建设”专项工作、细化完善法人分级授权体系中发挥了重要作用。



中船重工财务公司成立法治与风控领导小组及办公室

案例 江苏国信财务公司充分发挥内部审计职能，筑牢“第三道防线”

江苏国信财务公司充分发挥内部审计职能，积极构建审计全链条监督体系。除了常规审计项目外，公司内审部门适时调整审计方向，不断开拓审计新领域，在 2018 - 2019 年共开展 22 项专项审计，努力做到“无死角”“无盲区”。自 2018 年起，公司对于特定岗位的专项审计首次采用了突击审计方式，降低了被审计人员弄虚作假、掩盖事实的审计风险。公司通过 2018 - 2019 年的专项审计，切实规范了业务操作，提高了业务人员的风险防范意识，同时对存在的制度缺陷提出了完善建议，使“制度之网”更加紧密，强力筑牢“第三道防线”。

案例 申能财务公司多措并举助力全面风险管理体系升级

申能财务公司通过多项举措实现了全面风险管理体系的升级。一是引入专业资源，抓好短板建设，公司引入第三方专业机构协助公司开展业务流程复核与再造；二是实现系统升级，提升科技引擎，公司申报并取得了申能财务票据管理系统等四项计算机著作权，成为首批实现与票交所系统直联的非银金融机构，参与上海市信息安全测评认证中心的等保测评并取得了安全保护等级第三级的成绩；三是重视业务保障，落实连续性演练，公司继续推进业务连续性工作，按时开展半年度和年度演练，切实保障关键业务的稳定开展。



收获四项软件著作权登记

案例 五粮液财务公司以全面风险管理为抓手，促进各项业务健康发展

五粮液财务公司从五个相互独立、相互联系又相互制约的工作维度，推进全面风险管理体系建设。第一维度是打造风险管理环境，创造良好的风险管理文化、风险管理组织架构和风险管理战略；第二维度是制定切实可行的风险管理政策措施，确保风险管理战略得以有效实施；第三维度是通过建设制度框架体系对风险管理流程进行规范；第四维度是强化风险管理信息支撑，推动风险管理的技术创新和自动预警；第五维度是健全监督体系和机制，促进全面风险管理体系建设工作有序推进。



五粮液财务公司 2018 年度合规知识竞赛

加强内控体系建设

财务公司着力提高对各类风险的识别和防控，在充分兼顾财务公司行业发展和监管要求的基础上，已逐渐形成了一套完整、健全的内控管理体系，使财务公司行业的内部控制措施更加及时、精准和有效。一方面，财务公司围绕信用风险、操作风险、市场风险和流动性风险等重点风险领域加强对各类业务的排查和预警，同时优化业务部门、风险管理部门和内部审计部门之间的职责分工，将风险管控措施落实到各项业务流程中，从源头上遏制风险的发生。另一方面，财务公司不断加强监管政策的解读和金融科技手段的运用，有效搭建了综合性的合规指标与风险监控体系，使内控管理向智能化、数字化和精细化的方向纵深发展，进一步强化了风险的迅速识别及预判，不断提升行业的风险管控水平。

建立相关风险管理信息系统的机构数





案例 航天科技财务公司深化同业交易对手信用风险管控机制

航天科技财务公司不断完善同业交易对手准入、授信管理机制，提高管控交易对手信用风险的水平。为此，公司建立同业交易对手名单制管理模式，并定期评估和动态调整。公司依据实际情况制定合理可行的交易对手评级机制，客观评定同业交易对手信用风险水平，依等级设置有区别的交易策略。同时，公司建立健全统一的同业业务授信管理机制，并将所有同业业务类型、所有同业业务交易对手均纳入公司统一授信体系。

准入及授信流程



案例 广西交投财务公司铸内控之剑、筑合规之魂，强化内控管理体系

广西交投财务公司不断建立健全内部控制制度，使之成为公司业务发展的利器。一是注重外部审计部门和上级部门对公司开展的各项检查与审计工作，利用外部的眼睛审视公司内控机制的不足与缺陷；二是严格实施排查整治，公司2019年对现有的主要业务板块开展了25项自查自纠工作，逐一梳理排查风险隐患，并主动查摆不合时宜的规章制度；三是抓内部审计，寻找公司合规盲点，公司内审部门在2019年开展了11项审计稽核工作，全年共查出26个问题与不足，并督促相关部门完成整改；四是集员工智慧弥补公司流程缺陷，公司组织各部门在2019年完成对7个部门、44项业务板块、133条业务流程的重新梳理，并组织编制完成了公司业务流程手册。



广西交投财务公司业务流程手册



案例 中建财务公司通过“成员单位归类建模+独立式风险排查”的模式实现风险管控的精细化和科学化管理

中建财务公司通过“成员单位归类建模+独立式风险排查”的方式，实现了公司风险管控的进一步精细化和科学化。一方面，公司按投资类、施工类、制造类将集团成员单位进行归类，并创建了相应的风险评价模型，且根据政策导向、流动性等因素进行动态调整，为公司了解该类业务品种的区域风险、行业风险提供了更多依据。另一方面，公司对风险占比较高的成员单位独立开展定期走访跟踪，及时了解授信户资信及持续经营的情况，适时调整授信户的信贷政策和风险限额，排除重点客户风险隐患。



中建财务公司对成员单位开展独立式风险排查



案例 上海电气财务公司持续推进内部评级系统建设

上海电气财务公司通过引入内部评级系统，充分应对信用风险的管理压力。一方面，内部评级系统以内部评级法为核心，对业务主体及关联方的信用风险及风险敞口进行计量，实现了信用风险的数据化。另一方面，该系统以数据集市为支撑，通过梳理评级业务流程以及历史数据，实现财务报表数据的集中管理和信用风险数据的统一保管，打通与核心系统及其他周边系统的壁垒，促成风险数据的共享。目前，上海电气财务公司已实现内部评级系统基本功能的建设，率先实现了信贷业务100%覆盖评级应用的目标。



上海电气财务公司内部评级系统界面



案例 中海石油财务公司创新投资业务合规风控清单制管理体系

中海石油财务公司建立了针对投资业务合规与风险审查的清单制管理体系，适度提速低风险品种审批效率。在具体操作中，公司对具有潜在投资可能的57类产品建立了全覆盖式的投资管控清单体系，对属于“豁免级”和“标准化层”的品种，有效实现审查程序的精简。同时，公司风险审查委员会对清单进行定期与不定期的审议修订，并不断完善投资指标、产品限额、交易对手白名单等配套管控机制。经过努力，公司对低风险品种的合规与风险审查效率，按全流程操作时间计量，节约达50%以上，平均审批时间由5天降低至2天左右，有力促进投资业务整体运转效能。

风险管理清单化程序：合规分档 - 风险分类 - 实操判断

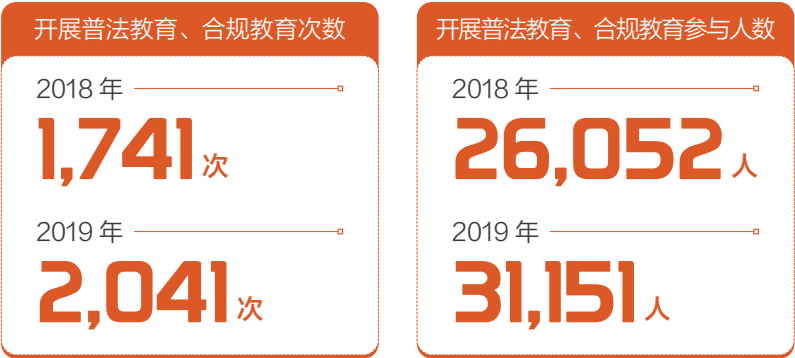


贯彻监管要求，依法合规经营

财务公司行业始终积极落实各项监管政策和要求，严守底线思维和红线意识，切实加强风险管控与合规管理建设，持续优化合规内控执行力度，保持反洗钱和乱象整治工作的高压态势，并通过培育优良的合规文化，持续提升行业从业人员风险防范的意识和专业能力。

培育优良合规文化

“严守合规底线、谨防风险隐患”是财务公司行业全体从业人员义不容辞的责任和义务。为了进一步推动合规管理工作更上一个台阶，财务公司十分注重全员合规文化培育，同时促进了合规建设长效机制的建立。近年来，财务公司以“强宣传，重培训，树理念，严防控”为抓手，多措并举通过加强内外部宣传引导、开展培训考试、加强警示教育、举办座谈研讨会等方式，切实营造了浓厚的合规文化氛围，使财务公司从业员工对职业操守、案防知识、法律法规、监管政策、制度体系等方面有了深入的了解和掌握，切实增强了全员的法治意识、规矩意识和底线意识，也使合规观念深入人心，不仅进一步巩固了风险防控工作的成效，更为财务公司行业的稳健发展增添一道安全屏障。



案例 航空工业财务公司举办“强合规、防风险、促服务、增价值”知识竞赛活动

2018 年 9 月 14 日，航空工业财务公司举行了“强合规、防风险、促服务、增价值”知识竞赛活动。比赛采用“党、政、工、团”联动机制，竞赛内容涵盖了监管要求、政策法规、上级文件、业务操作、公司内部流程等各方面，共设置了必答题、抢答题、风险题、观众互动等环节，由来自 5 个分工会代表队同台竞技。通过开展知识竞赛活动，公司掀起全员参与学内控的学习热潮，使员工对合规管理、业务知识、制度流程有更加深刻全面的认识，达到了“以赛促学、学以致用”的目的，进一步促进公司稳健发展。



• 航空工业财务公司举办“强合规、防风险、促服务、增价值”知识竞赛活动

案例 青岛啤酒财务公司开展“合规管理月”，推动合规管理长效机制建设

为切实提升合规管理水平，青岛啤酒财务公司于每年 4 月份组织开展“合规管理月”活动。一是关注法律法规、监管要求的更新情况，对所有规章制度和相对应业务流程进行梳理自查；二是加大内部规章的执行力度，强化检查，落实主体责任；三是加强员工行为管理，组织员工签署《员工合规责任承诺书》，做好员工异常行为风险监测；四是加强合规文化培育，通过组织开展内控及重大事项培训、合规警示教育培训、法律法规知识学习，不断提高员工合规风控意识。

案例 山东重工财务公司连续开展“风险合规管理年”活动，培育自觉践行的风险合规文化

山东重工财务公司自 2016 年起连续开展“风险合规管理年”活动。一是滚动编制风险规划，动态调整公司风险偏好、管理策略和实施路径；二是建立健全内控制度体系，细化制度分类，加强制度精细化管理；三是狠抓制度执行力，以负面清单、岗位禁止性行为、员工禁令为准绳，加强员工行为管理，强化落实风险合规管理主体责任；四是加强审计监督及内控评价，定期审查和评价全面风险管理的充分性和有效性，并据此调整风险策略和实施路径。经过四年多的活动实践，员工违规行为降幅达 96.83%，公司连续三年未发生岗位禁止性行为。



• 山东重工财务公司连续五年，每年一月中旬公司召开“风险合规管理年”全员启动大会



江苏交控财务公司建设优质合规文化、营造稳健经营环境

江苏交控财务公司有效引导员工成为合规文化建设的建言者、参与者和执行者。一是先后开展“制度执行年”“合规年”“普法年”等合规主题年活动，彰显公司对合规文化的高度重视；二是举办合规大讲堂学习，增强员工对监管政策要求和内部规章制度的理解和辨识；三是持续开展合规宣传，除了每年开展反洗钱、征信合规、非法集资防范等宣传之外，公司还结合业务特点开展专项合规宣传，如涉黑涉恶、履职回避等；四是强化合规考核力度，全体员工分层级签署“合规责任承诺书”，提升合规考核评分占比，充分发挥合规文化的指挥引领作用。



江苏交控财务公司强化各项合规宣传，组织各种合规培训，签署合规承诺

强化行业自律监督

近年来，中国财务公司协会积极强化行业自律建设，通过完善制度、加强引导和监督检查等多种方式，持续完善自律体系，不断健全自律职能，深入推进行业自律工作，着力引领行业科学稳健发展。

修订和新增规章制度总数

修订规章制度

59项

新增规章制度

33项

开展行业自律检查次数

开展自律检查

2次

检查财务公司

13家

完善行业自律规则。根据国家法律法规，结合工作实际，中国财务公司协会制定并逐步修改完善协会章程、会员管理办法、理事会、常务理事会议事规则等制度规章，理顺治理结构。

建立行业评级体系。为推动财务公司差异化定位、特色化发展，中国财务公司协会起草完成了《企业集团财务公司行业评级办法》，从2015年开始，连续6年开展全行业评级活动，行业评级对树立行业标杆，引领创新发展起到重要作用。

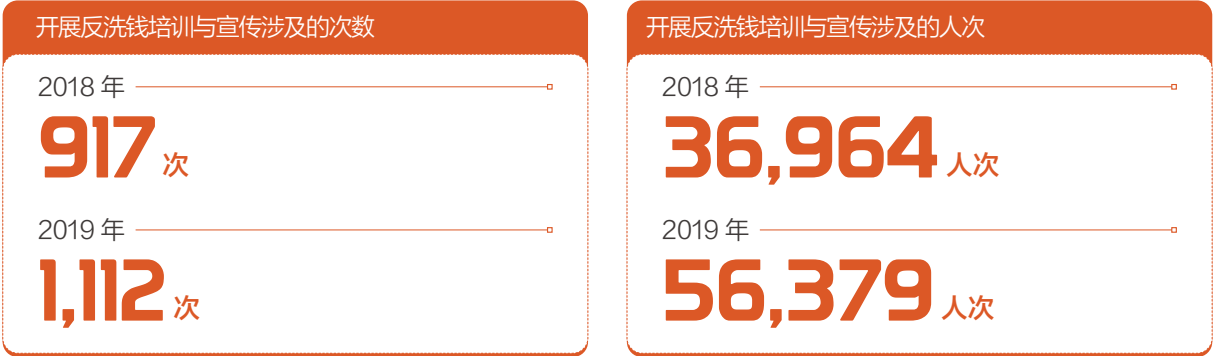
开展自律监督检查。中国财务公司协会监事会组织对会员单位的自律检查，督促会员单位认真执行《企业集团财务公司行业自律公约》《企业集团财务公司从业人员职业行为规范指引》等自律制度，了解会员单位贯彻落实监管政策、依法合规经营和风险防控的情况。



落实反洗钱和整治乱象工作责任

反洗钱工作

财务公司行业根据《中华人民共和国反洗钱法》《金融机构反洗钱规定》《法人金融机构洗钱和恐怖融资风险管理指引（试行）》等法律和监管规定，全面贯彻以风险为本的反洗钱工作原则，严格落实各项反洗钱规定和要求，积极推进各项反洗钱排查与整治工作，全面提升反洗钱和反恐怖融资工作的有效性，不断完善信息技术保障，最大程度地降低了行业面临的洗钱风险。



案例

东航财务公司建立反洗钱监测系统，筑牢反洗钱防线

为解决日常反洗钱工作中的报告处理工作量大、监测规则有效性低、分析手段不足的问题，东航财务公司于 2019 年开发建立了反洗钱监测系统。该系统实现了反洗钱全流程信息化管理，大幅提高了监测效率，降低了人工操作难度，并有三大特征：一是实现多渠道信息的有效整合，集风险评级、监测分析、名单管理及数据报送于一体，能够多维度辅助案例分析；二是实现有效的自主监测模型设计，拥有健全的黑名单体系；三是实现精准完备的政策解读，监测能力大幅提升。



- 东航财务公司 2019 年在上海建立反洗钱监测系统，每日早晨登陆系统并进行可疑案例处理



案例 中船重工财务公司开展反洗钱宣传月活动

为推进反洗钱宣传工作深入开展，中船重工财务公司于 2019 年 5 月集中开展了“反洗钱宣传月”活动。一方面，公司利用网上资金管理系统公告栏向全体成员单位发布了“洗钱风险提示函”，提示成员单位重视资金账户管理、及时更新身份信息并要切实防范非法集资与电信诈骗等活动。提示函共发放至 784 家成员单位、1,900 余名网银系统用户，进一步提高了成员单位防范洗钱诈骗风险意识和能力。另一方面，公司编制了反洗钱宣传海报、微信 H5 等宣传文件，以微信公众号、微信群、OA 系统为平台，向全体员工普及了反洗钱法律法规内容，提高员工对反洗钱工作重要性的认识。



中船重工财务公司开展反洗钱宣传月活动之一



中船重工财务公司开展反洗钱宣传月活动之二

整治乱象

2018 年 1 月，为了进一步深化整治银行业市场乱象，中国银监会（现中国银保监会）下发了《中国银监会关于进一步深化整治银行业市场乱象的通知》，要求各银行业金融机构坚决打好防范化解重大风险的攻坚战。财务公司行业积极响应监管号召，及时部署、加强领导，通过科学拟定督导方案、全面开展自纠自查、严查案件风险、落实主体责任、补齐制度短板等一系列重点工作，持续推动整治银行业市场乱象向纵深发展，切实规范了财务公司行业的经营行为，严守不发生系统性金融风险的底线。

案例 国联财务公司通过“银行业市场乱象整治”促进依法合规经营，提高服务实体经济质效

国联财务公司高度重视“整治乱象”工作，第一时间成立整治乱象自查工作小组并制定相应工作机制，使各项要求落到实处。一是高度重视，认真落实，各部门认真自查并正视风险隐患，切实查纠偏离服务实体经济的业务和行为；二是协调配合，全力以赴，各部门严格落实自查责任制，实现层层分解、层层落实、层层保证；三是加强自查过程痕迹管理，做到“自查业务有清单、自查过程有记录、自查结果有报告、自查问题有台账”；四是统筹推进各项排查工作，合理配置资源，提高自查效率；五是认真总结，按时上报，以部门为单位，对自查结果进行总结分析，形成思路清晰、内容详实的自查报告。



2018 年 5 月，无锡银保监分局领导莅临国联财务公司检查“整治市场乱象”活动开展情况



2018 年 12 月，国联财务公司开展监管工作重点及风险提升专项培训

案例 中国电建财务公司全面、深入、细致地开展“巩固治乱象成果，促进合规建设”工作

中国电建财务公司全面、深入、细致地开展“巩固治乱象成果，促进合规建设”工作。一是深入学习，贯彻落实主体责任。公司建立了定期召开整治市场乱象专题会的机制，同时结合案件警示教育要求全体员工认真学习典型案例，牢固形成审慎合规经营的理念；二是认真自查自纠，主动整改落实。公司对照 2019 年非银领域“巩固治乱象成果，促进合规建设”的工作要点，确保各项自查工作落到实处，充分做到自查工作不留死角，加大即查即改力度；三是扎紧制度笼子，建立长效机制。公司以深化整治银行业市场乱象为切入点，严格自查自纠，弥补内部控制、制度建设和执行力严重不足的短板，启动了信用业务制度和流程的再梳理。

落实中央决策，防范化解风险

习近平总书记在十九大报告中提出，要坚决打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治的攻坚战，使全面建成小康社会得到人民认可、经得起历史检验。要获得高质量的发展，就必须具有有效防范化解重大风险的能力。财务公司通过深化改革，不断完善防范化解重大风险的制度，建立防范化解重大风险的有效运行机制，不断提升防范化解重大风险的能力水平，促进财务公司高质量发展。

行业应对风险状况

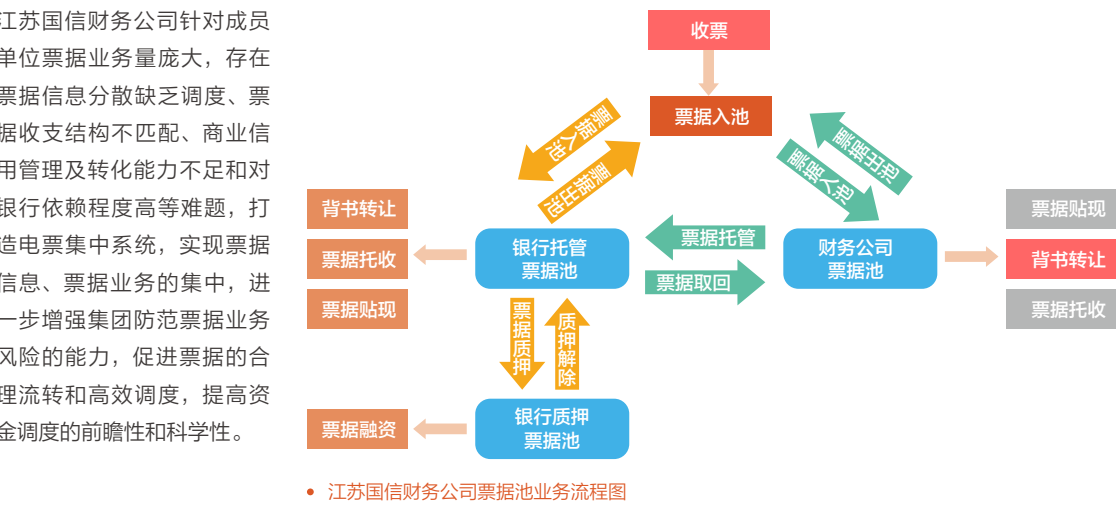
党的十九大召开后，财务公司认真落实党中央部署，不断提高政治站位，对防范化解重大风险有了深刻的认识。财务公司的风险管理已经由单纯从业务层面管控风险转向全面风险管理。从行业统计来看，各财务公司都加速推进了风险体系化的建设进程，仅从制度修订来看，近两年，平均每个财务公司都修订了 200 项制度，以制度建设为抓手，扎紧制度的笼子，充分开展制度培训和宣贯活动，不断提升员工的合规意识，养成合规文化，以文化驱动行业整体防范风险能力提升。财务公司落实监管部门的工作部署，两年来，以落实监管乱象整治为抓手，切实使影响财务公司行业的乱象问题得以治理，有效降低了财务公司行业的风险。

近两年，财务公司对照党中央决策部署，针对在票据领域出现的重大风险，都采取了针对性的措施。

案例 北京金隅财务公司创新集团“票据池”管理模式

为解决集团票据分散管理情况下面临的各种问题，防控票据风险，北京金隅财务公司于 2018 年开始着手探索集团票据池管理模式。票据池充分发挥财务公司在票据集中管理中的核心作用，结合商业银行纸票托管托收业务，以财务公司为平台对集团票据进行全流程统一管控。成员单位统一通过财务公司票据池系统收付电票，纸票由合作银行托管托收，纸票信息在财务公司票据池系统登记流转，实现票据信息及票据行为的全集中。

案例 江苏国信财务公司解决票据难题、提升票据服务效率、防范票据风险



协助集团进行风险管控

习近平总书记强调，金融是实体经济的血脉，为实体经济服务是金融的天职，是金融的宗旨，也是防范金融风险的根本举措。作为企业集团的财务公司，其资金来源于集团这个实体，资金亦用于集团这个实体，其本身只要履行好“四个平台”的功能，就是符合党中央的要求，就是对集团风险管控的最好助力。聚焦于党中央“三去、一降、一补”决策部署，着力于助力集团降杠杆、减负债，有效降低成本，助力集团转型升级，有效化解风险，实现高质量发展。据统计，为了落实降杠杆任务，降低集团负债，财务公司在两年间，增加注册资本金 1,079 亿元，理论上可以降级集团负债在 7,000 亿元以上。财务公司对集团整体而言，除提供比外部融资更低的成本外，两年间利润增加约 100 亿元，也就是通过财务公司努力，多降 100 亿元成本。同时，财务公司进一步加强“四个平台”作用，通过参与集团和集团成员单位对外发债等方式，拉低集团和成员单位对外融资成本，也是降低集团风险的重要途径。

案例 诚通财务公司助力集团降低财务融资成本

诚通财务公司协助集团及所出资企业拓展外部融资渠道，降低财务融资成本及部分承销费用，不断提升财务公司金融服务能力，提升财务公司资本市场运作水平，进一步探索在服务集团资本运营改革发展中的作用。2018 年共投资债券 3 笔，金额 6.1 亿元，其中支持集团公司债 2 亿元、中储股份公司债 2.1 亿元，通过购买集团及中储股份公司债，保障了集团及中储股份公司债的顺利发行，并降低融资成本 2,490 万元。

案例 中广核财务公司创新外汇风险管理体系并协助集团防范化解金融风险

国企走出去，是必须要履行的政治任务，同时，“走出去”又面临很大的风险。中广核财务公司通过创新外汇风险管理体系，主动担当作为，为协助集团防范化解金融风险，贡献自己的智慧。中广核财务公司积极探索基于跨国公司管理模式下的外汇风险管理体系，逐步形成了中广核基于跨国公司管理模式下的外汇风险管理体系构建方案。方案突出确立“一个中心、五个关键点”的核心管理策略，通过统一基准，抓好设定本市、评估风险、匹配币种、动态监控、套期保值五个关键点，保障了集团外汇风险处于可承受水平，规避了汇率大幅波动对集团现金流及利润波动的影响，显著提高了集团国际化发展的风险防范能力。

案例 海南农垦财务公司协助集团打造资金监控平台

充分打造并发挥资金监控平台作用，协助集团高效、实时管理资金动向，有效降低风险，已经成为财务公司助力集团管控风险的又一大着力点。海南农垦财务公司以资金管理系统为支撑，对银企直联、账户管理、资金分析等模块进行开发建设，并利用移动互联技术，及时掌握资金分布、资金进出、异常交易等信息。通过监控平台建设，实现了资金管理提质增效，仅海南农垦在 2019 年为集团增效 4,157.68 万元，实现了集团对资金风险实时可见，提升了应急处置能力。

协助集团内困难企业脱困发展

集团内部一些企业因经营不善，发生了经营困难，甚至处于破产边缘。这些企业面临资金链断裂，外部融资困难等难题，一旦破产，国有资产流失，职工失业等问题凸显，是重大风险源之一。财务公司勇于担当，着眼于集团改革发展的大局，助力集团困难企业纾困解困，切实解决困难企业的难题，使这些企业重新焕发生机，重新走上发展之路，既是落实“六稳”“六保”任务的实质性举措，又是防范化解重大风险的重要抓手。

案例 上海电气财务公司主动作为显担当，助力集团成员单位走出经营困境

上海电气富士电机电气技术有限公司遇到行业低迷时期，市场的需求量急剧萎缩，日方股东迟迟不提供核心技术，核心竞争力不足，销售规模无法达到预期，出现了连年亏损，外部融资异常困难。在此情况下，上海电气财务公司充分发挥“四个平台”作用，认真调研该企业，着眼于该公司长期经营能力和盈利能力，给予融资支持，帮助企业渡过短期冲击。在上海电气财务公司的持续支持下，该公司已连续两年实现盈利，销售收入逐年都有 50% 以上的增长，未来的发展趋势良好，已经吸引了多家外部银行主动给予授信支持。

案例 中信财务公司助力青岛特钢抗击风险、发展壮大

青岛特钢 2017 年以前长期处于经营亏损，资金极度紧张，外部融资困难，限制企业脱困。为拯救青岛特钢，国家将青岛特钢并入到中信集团。中信财务公司在关键时刻，将帮扶困难企业作为自身责任，通过发放自营贷款、委托贷款、贴现等方式，给予优惠利息，切实帮助青岛特钢解决难题。在 2018、2019 年，累计发放贷款 55.5 亿元，贴现 24.37 亿元，为青岛特钢注入资金活力，使其实现扭亏为盈，两年来实现利润合计 16.93 亿元，促进该企业稳健发展。



• 位于青岛市黄岛区的青岛特钢炼钢厂区

04

土壤细流 回馈社会



2,611.06 亿元

2019年绿色信贷当年新增额

1,313 亿元

2019年支持节能环保项目金额

财务公司一直以来践行着与社会全面协调可持续发展的理念，在发展绿色金融、保护生态环境、助力精准扶贫、热心社会公益、营造和谐劳动关系等方面创新开展社会责任实践活动。同时，财务公司积极推动社会责任实践的深入发展，将社会责任理念和要求融入公司战略管理和日常运营之中，切实履行社会责任，积极服务社会、奉献社会。

去粗取精，让环境更美好

生态环境作为人类生存与发展的空间，是人类生活的主要物质来源，是实现区域可持续发展的核心与基础，是生态文明建设的决定性因素。党的十九大报告提出要“建设美丽中国”，推进绿色发展，保护生态环境，金融作为现代经济的核心，是促进经济社会与生态环境可持续发展的有效手段。对财务公司来说，探索绿色金融发展之路，助力实体产业实现环保、节能、清洁、高效的发展，既是行业发展至今的一项重要命题，也是当前大环境下必须肩负的历史使命。

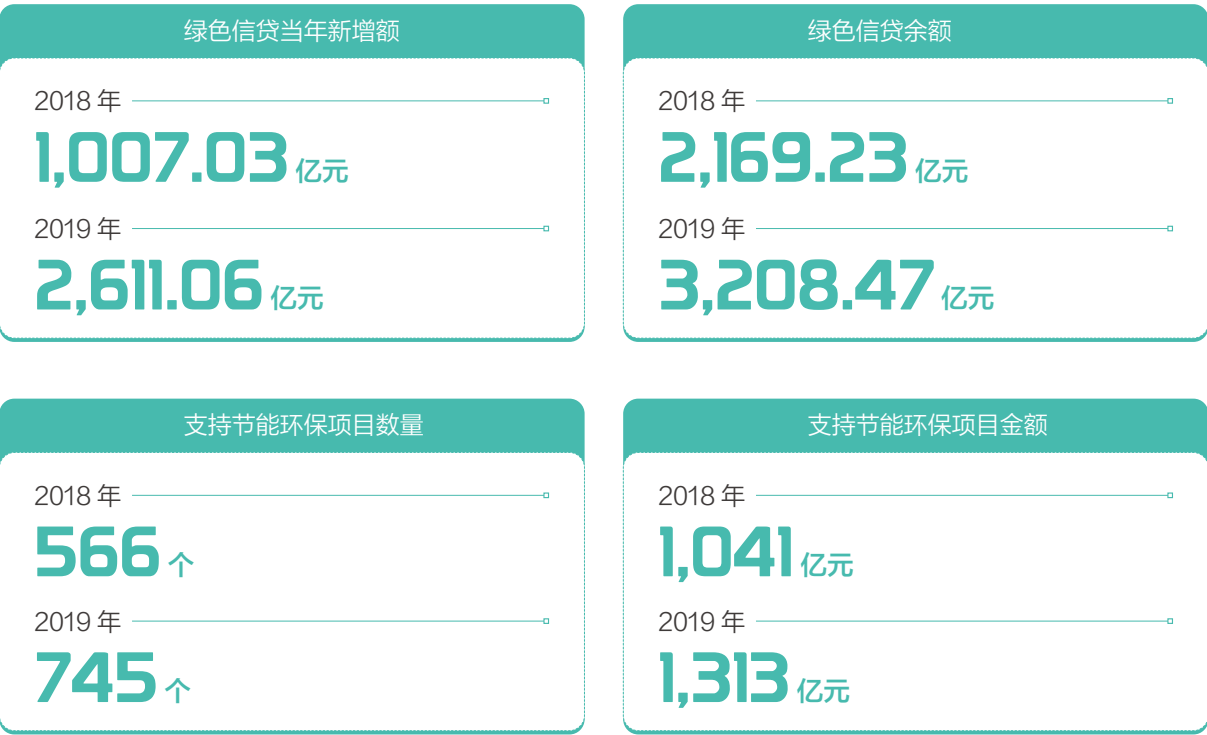
发展绿色金融

随着我国工业化的迅速发展，社会经济所面临的生态环境恶化、能源资源短缺等问题日益凸显，发展绿色产业已成为当前我国经济转型升级的必然选择。而提供信贷支持也是能源类企业集团财务公司近年来在践行绿色低碳发展战略、推动产业生态化和生态产业化的过程中，具有代表性的一种直接的金融支持手段。

作为向实体经济提供金融支持的前沿机构，财务公司具备对客户了解深入、跟踪及时等独特优势，可谓是“脱虚向实”的一支尖兵。财务公司行业做大、做好绿色金融，对绿色金融格局的进一步展开和深入具有重大意义。

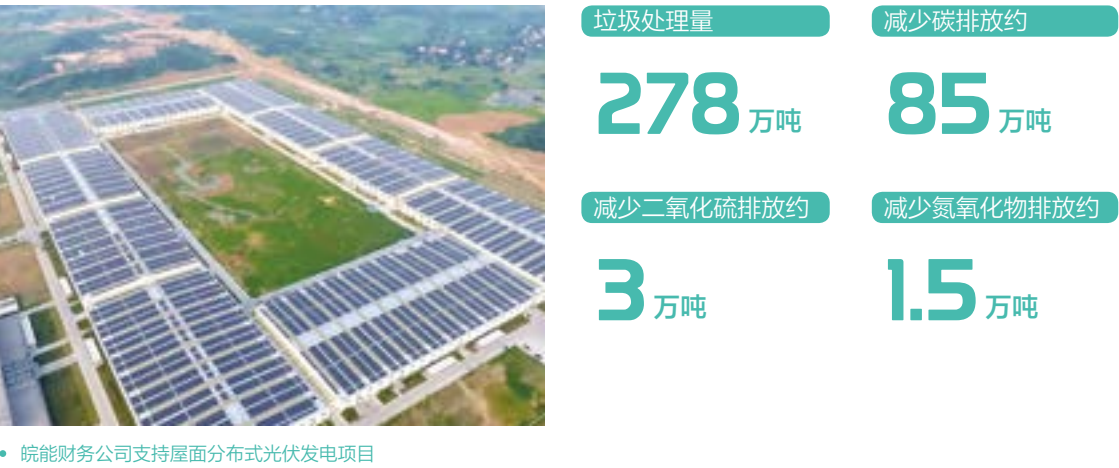
背景知识

绿色金融是指为支持环境改善、应对气候变化和资源节约高效利用的经济活动，即对环保、节能、清洁能源、绿色交通、绿色建筑等领域的项目投融资、项目运营、风险管理等所提供的金融服务。



案例 皖能财务公司开辟“绿色通道”，支持清洁能源产业发展

皖能财务公司致力于清洁能源产业发展，切实降低清洁能源企业融资门槛和融资成本。2019 年，皖能财务公司开辟“绿色通道”，全力支持集团垃圾发电、光伏、天然气等清洁能源产业。据统计，垃圾发电、光伏发电等清洁能源项目全年垃圾处理量达 278 万吨、减少碳排放约 85 万吨、减少二氧化硫排放约 3 万吨、减少氮氧化物排放约 1.5 万吨，极大地减少了污染物的排放。



案例 申能财务公司创新合作支持集团绿色减碳项目

申能财务公司为绿色金融勇于创新，与财政部清洁基金中心（CDM）合作为清洁能源项目提供融资性担保，助力集团绿色减碳项目建设获得低成本政策性资金支持。同时，申能财务公司在上海临港海上风力发电项目实施过程中也扮演了重要角色，为项目提供了充足的资金筹措，用优惠利率贷款支持项目建设。



案例 新疆金风科技财务公司以融促产助力集团环保产业

新疆金风科技财务公司以融促产助力集团风力发电设备覆盖全球、水处理项目惠泽全国。尤其是风电项目在体量上处于世界顶尖，风电机组年发电量约 1,200 亿度，可节约标准煤 3,694 万吨，减少二氧化碳排放约 12,283 万吨，相当于再造约 6,712 万立方米森林。



• 新疆金风科技公司风电场

案例 中节能财务公司打造行业内“首家绿色财务公司”

中节能财务公司聚焦绿色环保产业，重塑自身信贷流程，建立绿色信贷评价体系，提升财务公司经营管理与集团战略发展的契合度，引导集团资金资源集中于节能环保主业领域及长江大保护战略布局，打造行业内“首家绿色财务公司”，为中国节能绿色产业发展保驾护航。



• 中节能万年县 80MW 渔光电站项目

案例 中广核财务公司筹组五亿美元境外绿色银团贷款

中国广核集团是海外新能源发电领域的排头兵，截至 2019 年底，集团全球控股项目 47 个，为 17 个国家和地区提供清洁电力，成为了境外新能源发电装机规模最大的央企之一，更是境外天然气发电装机规模最大的央企。中广核财务公司为助力集团境外清洁能源项目，塑造了便捷迅速的境外融资渠道，完成央企范围内首笔 5 亿美元绿色银团贷款。



• 中广核财务公司支持巴西新能源发电项目 Nova Olinda 光伏发电站

案例 兖矿财务公司对接“蓝天工程”

兖矿财务公司加大对绿色领域信贷投放力度，为“蓝天工程”提供了重要资金支持，促进了集团清洁能源项目有效建设。其中洁净型煤及环保解耦炉具的使用，已惠及山东、河北等省市地区的 52,000 余户，有效促进了生态环境保护。



• 兖矿财务公司支持兖矿蓝天项目

践行绿色环保

绿色发展作为五大发展理念之一，注重的是解决人与自然和谐问题。我们必须坚持节约资源和保护环境的基本国策，坚定走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路，协同推进人民富裕、国家富强、中国美丽，形成人与自然和谐发展的现代化建设新格局。在实践中，财务公司也以实际行动践行绿色发展的社会责任，将“保护环境、低碳生活”的观念潜移默化地传递到社会的方方面面，融入我们日常生活。

举办环保活动次数

2018 年 —————
104 次
2019 年 —————
157 次

参与环保活动人数

2018 年 —————
2,124 人
2019 年 —————
2,878 人

环保投入总金额

2018 年 —————
7,262 万元
2019 年 —————
18,155 万元



倡导绿色运营

财务公司行业一贯倡导绿色运营理念，希望以金融力量，助力实现“天更蓝、水更清、山更绿”的发展目标。在工作中坚持绿色经营和发展，从自身做起，从小事做起，大力推进无纸化办公、移动办公、网络视频会议、绿色公共出行等，努力做绿色发展的践行者和绿色金融的推动者。

案例 申能财务公司绿色企业文化建设

申能财务公司以“能源金融价值创造者”的品牌理念，塑造了鲜明的能源集团金融企业精于创新、力行低碳、竭诚服务的品牌形象。倡导低碳、环保理念，在保持公司企业文化良好传承的基础上，深入推进绿色企业文化建设。办公区域获得了国际绿色建筑标准认证，打造绿色环保、节能健康、关注人文的办公空间。



- 申能财务公司参与 2019 陆家嘴金融城国际咖啡文化节向上海市民与游客生动传递低碳环保理念

案例 西电财务公司倡导“绿色办公”理念

西电财务公司积极推广“绿色办公”理念，持续提升绿色行为意识。全面推动文件传阅、信息公开电子化，在提升办公效率的同时，减少对资源环境的消耗和影响，实现绿色低碳运营；另外，西电财务公司在办公区张贴环保警示标语，从工作和生活点滴处潜移默化培养员工环保意识，将生态文明、节能环保的绿色发展理念内化于心、外化于行。



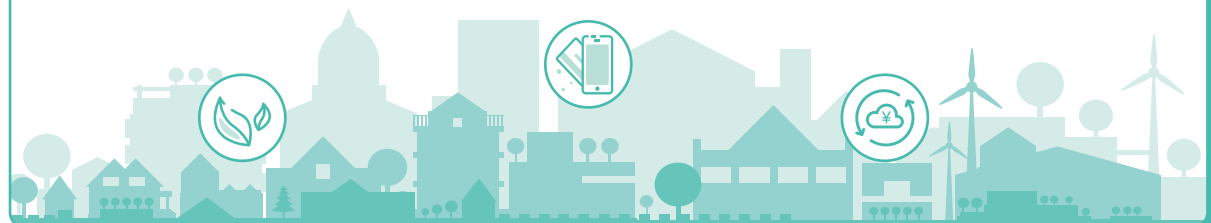
- 西电财务公司环保标识



- 西电财务公司协同办公系统

案例 宝钢财务公司推进运营过程的“绿色化”

宝钢财务公司通过深化环境管理、推广无纸化与节能技术等举措，推进运营过程的“绿色化”。运用金融科技手段，与兄弟企业合作开发完成“全流程外汇在线支付”和“线上信用证”结算系统，实现线上化全流程国际电汇结算应用突破，实现国际结算业务从业务发起到对外支付，及账务处理的全流程线上化、无纸化、自动化操作。



案例 广东交通财务公司绿色通信技术让沟通零距离

广东交通财务公司通过绿色通讯技术将节能环保理念融入日常办公中，实现了与 227 家成员单位的视频会议功能，视频通信有效地减少了出差和商务旅行次数，既节省了时间又降低了企业的运营成本，减少二氧化碳排放。同时广东交通财务公司通过向全国范围十几所高校在线面试了 60 多名应届生，提高了员工的工作效率和企业竞争力，做到了真正的节能减排。



广东交通财务公司召开视频会议

去伪存真，让社会更和谐

普及金融知识

作为金融服务中的重要主体，财务公司是集团企业接触金融的重要窗口，为进一步提升社会大众金融素养和安全意识，构建和谐的金融关系，促进金融稳定和发展，财务公司把金融知识普及工作作为长期工作目标，加大金融知识普及工作的受众范围，推动宣教工作常态化、日常化，履行好财务公司的社会责任和担当。



西电财务公司深入成员企业开展扫黑除恶专项斗争宣传



兖矿财务公司组织员工深入矿区开展了“金融知识进万家”活动



上海电气财务公司参与“不忘初心携手共进，牢记使命邻里同行”奉献日活动



广东交通财务公司积极开展金融知识普及活动



• 中油财务公司大庆分公司在大庆开展金融知识普及活动



• 中信财务公司赴左家庄街道新源里社区开展“金融知识进社区”志愿服务活动

打造金融公益

财务公司将支持社会公益、助力社会和谐作为履行社会责任的重要内容，积极探索支持公益事业的长效机制，通过开展各类公益活动，助力教育事业发展，倡导志愿服务精神等，为弱势群体提供帮助，促进和谐社会建设。在“我为人人，人人为我”的公益新理念下回归以人为本的社会价值追求，重构社会信用契约体系，建立起一个真正负责任，共生、共治、共享的美好社会。



背景知识

公益金融（Social Finance，又称社会金融）作为一种社会创新和商业变革的金融创新行为，是区别于传统金融模式的新型投资及财富管理方式，注重在产生经济回报的同时为社会带来福祉。

公益捐赠笔数

2018 年

304 笔

2019 年

329 笔

公益捐赠金额

2018 年

20,333 万元

2019 年

28,919 万元

组织参加公益活动次数

2018 年

251 次

2019 年

324 次

志愿者服务人次

2018 年

2,622 人次

2019 年

3,147 人次

案例

国电财务公司关爱孤独症儿童

国电财务公司关注孤独症儿童这一社会群体，在企业里建立“1+1 公益社”，通过与患病儿童结对、向社会宣传、线上活动等方式，唤起社会对孤独症儿童的关爱。上述活动取得显著的社会反响和媒体关注，为孤独症儿童群体争取广泛的关怀。



• 国电财务公司 1+1 公益社举办“点亮蓝灯 放飞希望”主题公益活动

案例

新疆金风财务公司帮助农产品“走出去”

新疆金风财务公司关注贫困地区民生，助力当地农业扶贫、教育扶贫和生活帮老帮困。其中，帮助农产品“走出去”，宣传和渠道双管齐下，有效解决了一些农户的就业脱贫。同时，组织优秀师资“走下去”，活动惠及 20 个省级区域。



• 新疆金风科技财务公司开展“扶贫帮困”活动

案例

中铝财务公司解决基层小学资源匮乏问题

中铝财务公司集中力量解决基层小学资源匮乏问题，关心进京务工人员子女教育问题，搭建平台的方式非常值得提倡。在举措上，中铝财务整合地方、学校、企业资源，共同为需要帮助的学生儿童解决生活的后顾之忧，使他们安心学业，成长为社会有用之材。



• 中铝财务公司捐赠云南省迪庆藏族自治州格咱完小藏区的学生

案例 东风财务公司润苗行动

东风财务公司在扶贫工作上推动教育和农业双管齐下战略。不止于向贫困地区小学捐款捐物，注重挖掘深层次贫困原因并制定对应策略，帮助建立适合当地的农副产品加工企业，带动贫困户脱贫。同时，借助互联网浪潮建立电商平台，更加有效地宣传和销售当地农副产品。

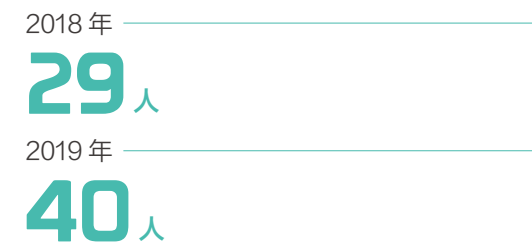


• 东风财务公司援建咸宁市通山县青山城希望学校

助力金融扶贫

习近平总书记曾指出：“要做好金融扶贫这篇文章，加快农村金融改革创新步伐”，所以加大金融扶贫支持力度，成为打赢脱贫攻坚战战中不可或缺的一部分。财务公司发挥自身优势，针对贫困地区产业发展缺乏资金支持和抗风险能力弱等痛点，既“输血”又“造血”，提高扶贫的可持续性，取得了较好成效，为打赢脱贫攻坚战提供强有力的金融支撑。

挂职干部人数



定点扶贫捐赠



案例 国药财务公司派遣扶贫干部

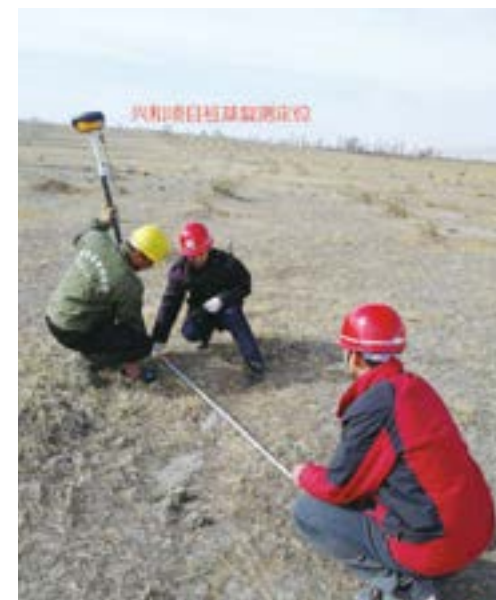
国药财务公司独树一帜，派遣员工奔赴国家级扶贫县任扶贫第一书记。结合国药主业，推动贫困县中药材的选种、培育、加工，为靖宇县靖宇镇靖安村开辟出发展中药材产业致富的脱贫之路，以产业化道路解决深层贫困问题。



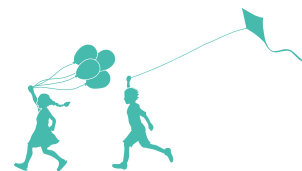
• 国药财务公司扶贫干部张磊在靖安村与村民讨论扶贫方案

案例 亨通财务公司支持扶贫项目建设

亨通财务公司为国家级重点扶贫项目提供及时而全面的融资服务，高度重视项目可行性、财务调查和审计等工作，制定一揽子融资方案。同时，针对参与项目的农民工设计方便快捷的普惠金融产品，让农民工工资收入得到确切的保障。



• 亨通财务公司支持内蒙古光伏扶贫村级电站项目



• 新希望财务公司走进大凉山开展“希愿”活动



• 三峡财务公司为巧家县一中捐资助学



• 中核财务公司捐赠“核爱书屋”



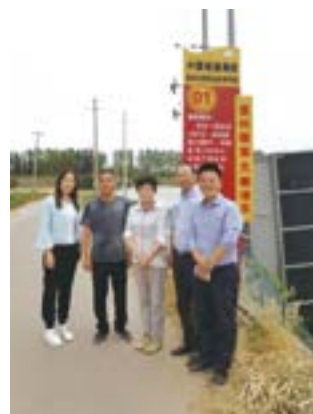
• 中集财务公司捐赠中国娃“爱”的电脑教室



• 航空工业财务公司帮扶紫云县猴场镇猫场小学

案例 诚通财务公司产业扶贫

诚通财务公司提出了“聚焦产业项目，多措并举扶贫帮困”的工作方针，重点围绕光伏入户、扶贫车间、蔬菜大棚三方面推动当地经济发展，实现能源清洁化、就业本土化、土产规模化。最大程度地整合贫困地区现有资源，对帮扶村镇的脱贫攻坚工作起到了很好的助推作用。



• 诚通财务公司董事长徐震、党委书记秦炬一行参观“蔬菜大棚”项目

由此及彼，让合作更广阔

为助力集团主业发展提供全方位的支持，财务公司积极探索多边合作业务模式，包括“财财”合作、“财银”合作以及与其他金融同业的合作交流等，凝聚合力，充分发挥金融机构各自的专业化优势，提高财务公司金融服务实体企业的综合能力。

财务公司对银行授信额度总计

2018 年 **279,270.80** 亿元

2019 年 **326,759.31** 亿元

对其他财务公司同业授信额度

2018 年 **12,323.10** 亿元

2019 年 **12,667.33** 亿元

与银行同业签署战略合作协议数量

2018 年 **288** 份

2019 年 **249** 份

与其他财务公司签署同业战略合作协议数量

2018 年 **72** 份

2019 年 **69** 份

与其他金融同业签署合作协议数量

2018 年 **257** 份

2019 年 **219** 份

不忘初心 牢记使命

招商局财务公司帮扶健康产业（蕲春）有限公司种质资源基地实验楼

五矿财务公司赴贵州扶贫调研

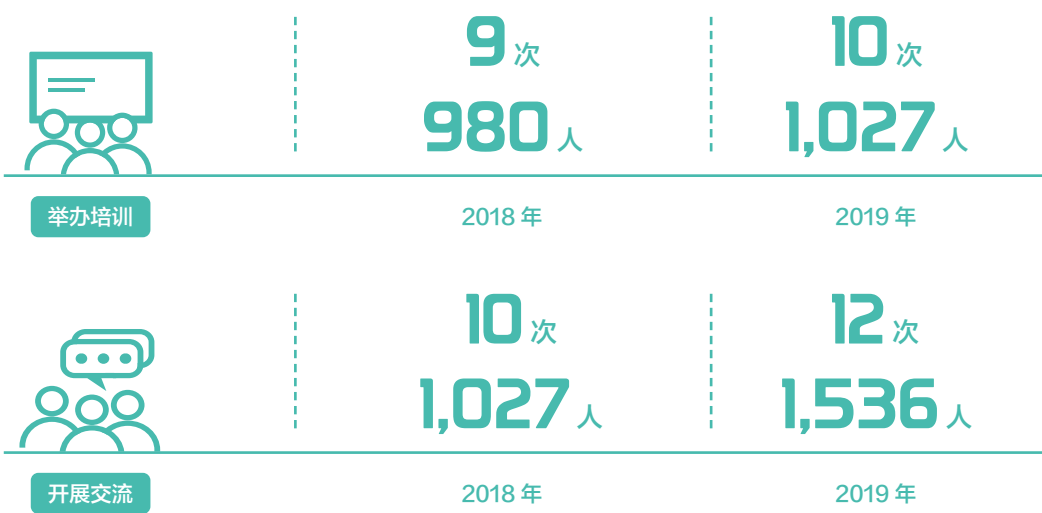


东风财务公司向孟家渠村捐赠 40 万元援助产业扶贫项目发展



搭建合作平台

中国财务公司协会始终坚持以会员为中心，以需求为导向，准确把握财务公司之间业务开展无竞争，沟通交流无障碍，经验分享无保留的行业特点，积极搭建交流培训平台，在会员交流、教育培训等方面努力做到更专业、更精细、更务实，为会员单位提供优质的服务。



• 资管新规及当前经济形势下的投资策略研讨会



• 2019 年财务公司分行业经营形势交流会



• 中国财务公司协会 2018 年第一期 CTP 持证人员继续教育培训



• 中国财务公司协会携手厦门国家会计学院举办高管研修班



• 财务公司行业信息化交流会



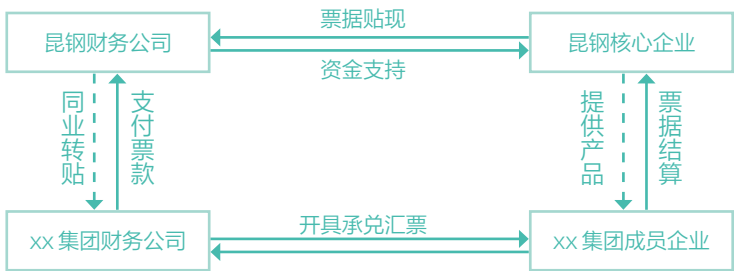
• 财务公司风险管理专题培训班

携手合作共赢

在金融资源脱虚向实、回归本质的背景下，财务公司进一步深化同业合作，在多边合作、创新业务模式等方面进行了有益探索。通过加强与其他财务公司、商业银行等金融同业的战略合作，为助力产业发展、增强服务实体效能提供全方位支持。

案例 云南昆钢财务公司与产业链上下游财务公司开展同业合作

云南昆钢财务公司与下游建筑企业集团财务公司积极探索同业合作方式，分别给予对方一定的同业授信额度，可用于票据转贴现、同业拆借等业务，盘活了票据资源，加速产业链企业资金周转，提高产业链资金运作效率。



• 业务办理流程图



中国移动财务公司构建新型财银共赢合作关系

中国移动财务公司秉承开放发展理念，探索党支部联合共建新模式，广泛与银行金融机构开展党建共建。通过参观红色通信馆、支部交流座谈、签署倡议书等共建模式，建立彼此之间稳固的关系，将国家有关金融的新政策、新任务、新要求贯彻落实到合作领域和产品服务上来，实现长期共赢发展。



中国移动财务公司与中国银行开展党建活动



广东交通财务公司助力集团企业与国开行合作共赢

长期以来，国家开发银行广东省分行是广东交通集团主要合作银行中唯一没能实现资金归集的银行，为破解该难题，广东交通财务公司主动进行具有建设性的沟通探讨，于2019年9月成功合作办理首笔资金归集业务，当月增加吸存约2亿元，开创了双方合力助推实体经济发展的新局面。通过资金归集的“桥梁”，广东交通财务公司为粤港澳大湾区项目建设搭建出资金管理的新通道，助力集团与国开行合作共赢。



广东交通财务公司资金支持粤港澳大湾区项目建设

由表及里，让员工更温暖

财务公司始终坚持“以人为本”的理念，维护员工基本权益；建立科学的培训机制和职业晋升机制，为员工成长成才提供保障；组织文体活动，丰富员工业余生活；推进企业文化建设，增强员工的归属感和凝聚力。



项目		2018 年	2019 年
	员工总数	13,204	13,695
	男	6,452	6,655
	女	6,752	7,040
	30 岁以下（含）	4,254	3,912
	30 至 40 岁（含）	5,217	5,807
	40 至 50 岁（含）	2,770	2,921
	50 岁以上	963	1,055
	博士	108	107
	硕士	4,194	4,589
	本科	7,992	8,127
	专科及以下	910	872
	高级	1,819	1,879
	中级	3,685	3,917
	初级	1,859	1,835
	其他	5,841	6,064

促进员工成长



• 上海电气财务公司内部讲师积极参与产融结合课程建设



• 中船重工财务公司举行首期导师带徒签约仪式



• 中国能建财务公司举办首期“菁英计划”培训



• 西电财务公司举办青年金融创新论坛课题立项启动会

关心员工生活



• 南网财务公司贵州分公司开展员工家访



• 首农食品财务公司持续开展“员工集体生日会”活动



• 陕煤财务公司参演陕煤集团机关年会



• 新疆金风科技财务公司组织“共享绿色美好生活”主题活动



• 中船重工财务公司与集团财务金融部联合举办第一届员工运动会



• 中化工程财务公司参加集团公司“放飞中国化学梦，建功立业勇担当”战略发展主题演讲比赛



• 淮南矿业财务公司开展庆祝“三八妇女节”系列活动



• 中国铁建财务公司开展春节寄送“金钥匙家书”活动



• 供销财务公司组织职业淡妆口红制作活动



• 航空工业财务公司组织参加集团登山比赛

05

携手抗疫 共保民生



自新型冠状病毒感染的肺炎疫情发生以来，全国各行各业坚决贯彻执行党中央、国务院关于疫情防控工作决策部署，抗疫防疫工作取得了显著成效。

在这场高度团结、奋勇抗疫的攻坚战中，财务公司行业积极履行社会责任，在自身积极抗击疫情的同时，积极发挥金融行业优势，切实保障资金供给，建立资金绿色通道，助力成员单位复工复产，以一系列举措在抗疫战役中发挥着重要作用。

提高政治站位，彰显责任担当

为贯彻落实习近平总书记关于做好疫情防控、打赢阻击战的重要指示精神，树牢“疫情就是命令，防控就是责任”理念，财务公司发挥好党的领导这一最大优势，坚决履行责任使命，强化组织领导，周密部署，全力以赴抓好疫情防控、资源保障、有序开展工作。

案例 甘肃电投财务公司：积极开展疫情防控战

面对突如其来的疫情，公司党委第一时间进行抗疫防疫的工作部署，通过《甘肃电投集团财务有限公司抗击疫情倡议书》，号召全体党员和员工群众自觉把思想和行动，统一到习近平总书记关于疫情防控的重要指示精神上来，要求全体员工不参加各类聚会，减少外出，做好个人防护，做到不信谣、不传谣、不造谣。



• 2020年1月31日，甘肃电投财务公司开展疫情防控线上倡议活动

案例 中船重工财务公司：开展疫情防控应急演练

2020年3月，中船重工财务公司为进一步完善联防联控运行机制，组织相关人员开展了疫情防控应急处置模拟演练。实战演练假设了现场办公和远程办公员工出现发热等疑似症状两种情形，模拟了发现可疑症状患者、情况上报、启动隔离、活动轨迹和密切接触者摸排、开展医院对接、办公场所消毒、确诊后的相关工作等防疫应急响应及处置场景。



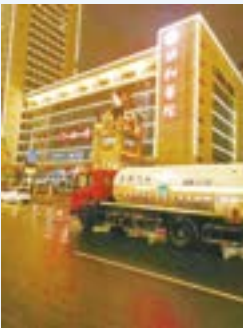
• 体温检测发现可疑症状员工



• 报备物业，做好协调

守护金融通道，支持复工复产

“岂曰无衣，与子同袍；山川异域，风月同天。”在疫情防控关键时刻，财务公司作为抗疫金融服务的“急行军”主动履职，进一步拓宽融资渠道，积极调配资源，维护资金链安全，守护金融通道，以实际行动支持成员单位复工复产。



• 武钢有限公司全力保供武汉医用氧气

案例 中国电力财务公司：发挥资金平台作用 为复工复产“供血补养”

疫情期间，中国电力财务公司利用金融同业市场足额融入资金 118.5 亿元，最高时点融入资金 154.5 亿元，顺利完成公司 214.28 亿元债券本息按期兑付工作，配合湖北省公司归还 30 亿元商业银行贷款，为湖北省公司支付购电费和票据清算划拨资金 36.5 亿元，有力保障抗疫重点资金需求。

案例 中国铁建财务公司：设立 10 亿元“战疫债”专项投资额度

为进一步降低成员单位疫情期间融资成本，缓解经营压力，助力企业复工复产，中国铁建财务公司再次重磅推出服务举措——设立 10 亿元“战疫债”专项投资额度。2020 年 3 月，中国铁建财务公司成功助力中国铁建房地产集团有限公司发行 9 亿元中期票据，首笔“战疫债”业务实现快速落地。中国铁建财务公司成功认购其中 3 亿元份额，撬动约 6 倍的市场资金，直接降低票面利率 12 个 BP，据测算此举可为房地产集团节省至少 540 万元的利息支出。



案例 新希望财务公司：全力以赴助力集团驰援抗疫阻击战

新希望财务公司为全力支持集团及成员单位防疫抗疫，公司及时为直接参与抗疫成员单位发放流动资金 8,000 万元，办理商业承兑汇票贴现 4,469 万元，贴现利率仅 3.4%。春节期间公司结算服务“不打烊”，自 2020 年 1 月 31 日起，通过现场与远程办公全天候办理结算业务，支持集团防疫物资的采购及乳业、饲料、食品、屠宰、冷链物流等涉及民生保障企业的复工复产购销业务。1 月 31 日至 2 月 10 日期间，公司已陆续为集团近 700 家成员单位累计办理支付结算业务 25,608 笔，金额 68.92 亿元。



• 新希望财务公司全力支持集团驰援抗疫

案例 中国移动财务公司——IT 能力内化见成效，信息手段助力公司战“疫”

在这场新冠肺炎疫情阻击战中，中国移动财务公司通过发挥自身 IT 能力、分析已有信息化资源，快速形成“远程办公”信息化业务支撑方案并快速落地，用实际行动保障生产经营活动不掉线、不断档。



• 中国移动财务公司 IT 战“疫”

风雨携手同心，你我并肩同行

“冠毒肆虐扰新春，荆楚大地尽浮沉；
老将挂帅请出征，三军临危赴江城；
白衣当甲战瘟神，妙手仁心济苍生；
八方驰援何所惧，众志成城定乾坤。
——《战疫情》中船重工财务公司刘丹”



案例 上海外高桥财务公司：疫情防控不缺位、综合帮扶不断档

在自身防疫物资吃紧的情况下，上海外高桥财务公司仍不遗余力调配防疫物资，向定点帮扶的光辉村捐赠 84 消毒液、酒精、洗手液等物资，用实际行动践行基层党组织和党员的责任与担当。



• 上海外高桥财务公司 - 抗疫不断档

案例 光明财务公司：因为光明 所以温暖

2020年2月,光明财务公司积极走访一线抗疫基层单位,捐赠了午餐肉、牛奶等物资,通过电话预约、现场捐赠、表达慰问,向社区和社会传递了光明食品集团“因为光明,所以温暖”的企业文化,表达了对抗疫一线工作者的亲切慰问和崇高敬意。



- 光明财务公司向成员企业捐赠防疫生活物资

案例 一汽财务公司：“暖心防疫包”全面送抵解放经销商

疫情之下,一汽财务公司充分考虑经销商合作伙伴经营压力,暖心推出“一户一策”的金融服务支持,竭尽全力帮助经销商伙伴。与此同时,精心策划开展“爱心防疫包”递送活动,为全国600余家解放经销商发放包含“洗手液、消毒水、手套”等防疫物资,共同携手稳渡疫情难关。



- 在防疫物料十分紧缺的情况下,一汽财务公司经多方筹措协调,第一时间将1000余份防疫物料包以顺丰配送方式送至广大经销商合作伙伴手中

未来展望

自 1987 年第一家企业集团财务公司开业至今,财务公司已经走过了 33 年的发展历程。30 多年来,财务公司与企业集团相濡以沫,携手共进,见证了中国改革开放、复兴发展的光辉历程。

2021 年是中国共产党建党 100 周年,也是“十四五”规划开局之年。展望未来,财务公司行业将继续秉承“立足集团、服务实体”的定位,积极主动履行社会责任,努力和利益相关方携手共建美丽中国,共享美好生活。

强化履责意识,完善责任管理。社会责任是人类文明、社会进步的体现。财务公司将不断丰富行业履行社会责任理念和内涵,积极探索行业履行社会责任的方式,将社会责任理念与行业发展紧密结合,努力构建行业与各利益相关方和谐共处良好关系。继续推动财务公司社会责任建设,财务公司行业责任治理体系将更加完善,责任机制更加健全,责任沟通更加透明,责任意识更加深化,履责能力全面提升。

聚焦主业发展,履行好服务实体责任。服务好实体经济是财务公司的立足之本,财务公司要继续发挥贴近实业、服务实业的特色和优势,强化集团资金集中管理、提高资金使用效率和降低企业财务成本的功能定位,在支持实体经济发展中,充分发挥自身的专业优势,不断创新服务手段和产品,提升服务能力,为实体经济健康稳定发展创造有利条件。

助力金融稳定,履行好防范风险责任。中央经济工作会议将防范化解重大风险作为三大攻坚战之首。财务公司要继续坚持风险优先、稳健经营的风险管理战略,始终将合规稳健经营作为生存发展的基础,在坚守合规基础上,不断规范和优化公司治理结构,同时建立科学缜密的风险防范和应对机制,为坚守金融风险底线,维护金融稳定做出贡献。

推动和谐共处,履行好社会公益责任。财务公司要继续注重员工的自我实现和发展,充分保障员工权益,丰富员工文化生活;加强金融知识普及宣传活动,为提升消费者的风险防控意识与能力、维护金融市场的和谐稳定发展贡献力量;积极投身志愿者服务、慈善捐赠、定点扶贫等社会公益事业,让爱心之火长燃不灭,真正实现与社会协同发展。

财务公司将一如既往的立足企业集团的需求,支持实体经济发展,最大化的实现行业社会价值,为全面建成小康社会,实现中华民族伟大复兴的中国梦做出更大的贡献。

关于中国财务公司协会

中国财务公司协会(以下简称“中国财协”)于 1994 年经中国人民银行批准成立,是企业集团财务公司的行业自律性组织,是全国性、非营利性的社会团体法人。在中国境内批准设立的企业集团财务公司均可自愿申请成为中国财协会员。中国财协的业务主管机关是中国银行保险监督管理委员会,社团登记机关是中华人民共和国民政部。截至 2019 年底,中国财协共有会员单位 254 家。

使命和愿景

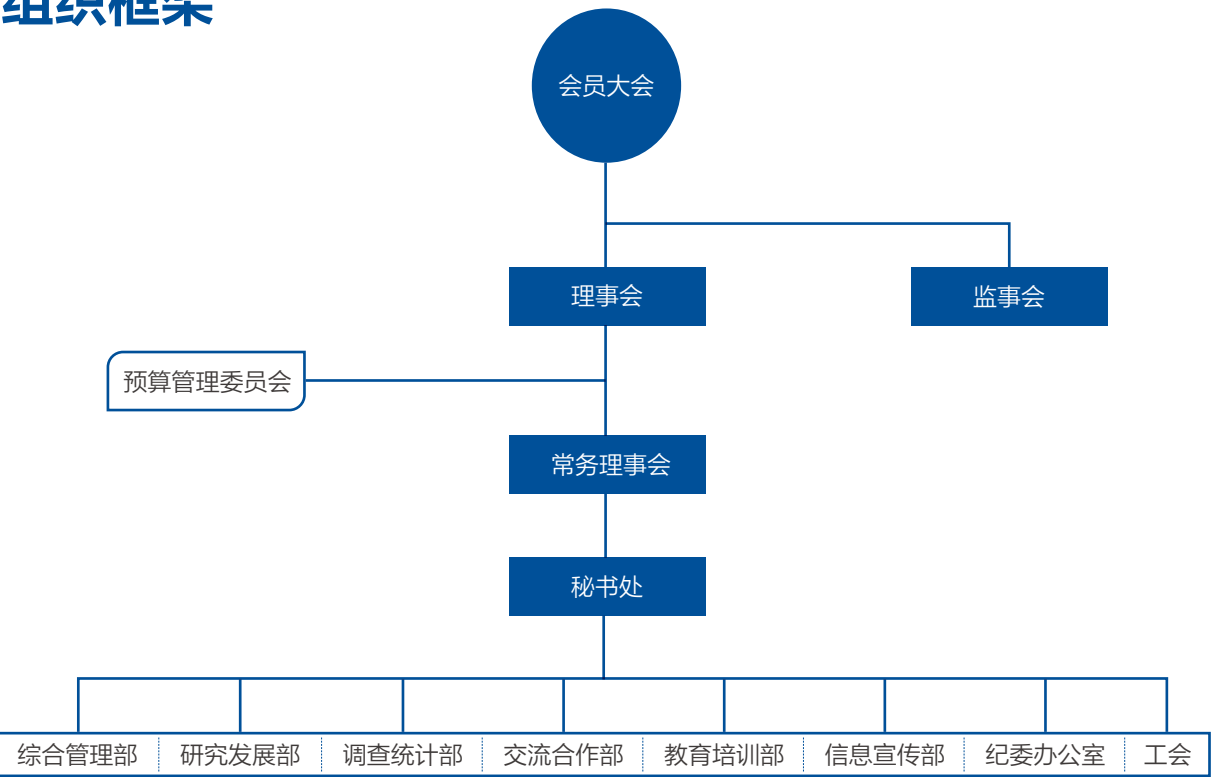
**使命**

维护公平市场秩序,营造良好发展环境,引领行业发展方向,立足企业集团金融需求,提升行业服务实体经济质效

**愿景**

发展成为具有较强号召力、凝聚力和影响力的一流的综合性行业协会

组织框架



读者反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《2018-2019 中国企业集团财务公司行业社会责任报告》。为进一步提升我们的社会责任工作水平和报告编制质量，请您对本报告提出意见和建议，并通过电子邮件发送给我们：cxjlhzb@163.com

您对本报告的评价：（请在相应的位置选择打“√”）：

- 1、报告内容：☐很好 ☐比较好 ☐一般 ☐不好 ☐很不好
- 2、信息质量：☐很好 ☐比较好 ☐一般 ☐不好 ☐很不好
- 3、文字描述：☐很好 ☐比较好 ☐一般 ☐不好 ☐很不好
- 4、设计排版：☐很好 ☐比较好 ☐一般 ☐不好 ☐很不好
- 5、总体评价：☐很好 ☐比较好 ☐一般 ☐不好 ☐很不好

开放性问题：

- 1、您希望了解的信息还有哪些？
- 2、您对本报告在内容和形式上有何建议？
- 3、您对我们社会责任工作有何建议？

联系我们：

如方便，请留下您的个人信息：

姓 名：_____ 工作单位：_____

职 务：_____ 联系电话：_____

传 真：_____ E-mail: _____

《2018-2019 中国企业集团财务公司行业社会责任报告》 编委会

主任：张云亭

委员：张永军、李玉平、曹春彦、秦琰、秦恽、曾义、余志罡、鄢良军

主编：李玉平

编写组成员：李清军、黄元健（组长）、谢放、师率杰、樊正斌、张庆魁、冯鹭、王龄莹、周洁、邹晓莉、朱海泉、杨智超、商屹、王安娜、范卉、康慧新