



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2021)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2021)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2021)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2021)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



目 录

第一篇 环境篇	1
第一章 经济环境	3
一 世界经济回顾	3
二 中国经济回顾	14
三 经济形势展望	18
第二章 货币金融环境	22
一 货币市场环境	23
二 资本市场环境	29
三 外汇市场环境	36
第三章 政策环境	39
一 宏观经济政策环境	39
二 货币政策环境	40
三 财政政策环境	45
四 金融监管政策环境	48
五 国有资产管理政策环境	53
第四章 行业自律环境	57
一 强化行业自律制度建设，完善协会治理机制	57
二 深化行业分析研究，强化监管政策协调和落实	58

三 搭建综合服务平台，提升服务会员能力	58
---------------------	----

第二篇 机构篇	61
---------	----

第五章 机构概览	63
一 机构数量基本平稳，行业规模持续增长	63
二 地区分布差异明显，机构地区分布较集中	64
三 行业分布相对广泛，国有企业仍占主导	65
四 公司治理持续完善，确保发展行稳致远	65
五 风险管控得当有力，稳健运行态势良好	66
六 锚定服务功能定位，坚定践行产融结合	67
第六章 经营情况	68
一 资产负债情况	68
二 收入利润情况	74
第七章 风险管理	79
一 行业风险特征	79
二 风险管理特点	87
三 新冠肺炎疫情影响下管控措施和风险态势	94
四 风险管理提升方向及建议	97
第八章 信息科技	99
一 总体情况	99
二 信息化管理情况	101
三 基础设施方面	105
四 信息系统方面	107
五 数据管理与应用方面	109
六 网络安全方面	110
七 新技术应用方面	112
八 信息化发展展望	114



第九章 人力资源	117
一 人才队伍基本概况	117
二 人力资源管理情况	122
三 人力资源管理转型发展	135

第三篇 业务篇	141
---------	-----

第十章 资产业务	143
一 总体情况	143
二 贷款业务	145
三 产业链业务	152
四 投资业务	160

第十一章 负债业务	168
一 总体情况	168
二 负债结构	169
三 存款业务	171

第十二章 同业业务	183
一 总体情况	183
二 存放同业	185
三 同业拆借	189
四 买入返售与卖出回购	195
五 其他同业业务	201

第十三章 中间业务	203
一 总体情况	203
二 结算业务	204
三 担保类业务	208
四 委托类业务	213
五 顾问类业务	215

第十四章	国际业务	223
一	总体情况	223
二	外汇交易	224
三	跨境资金池	230
四	其他国际业务	238
五	国际财资服务	239

第四篇 服务篇 245

第十五章	积极发挥服务职能	247
一	服务国家战略落地执行	247
二	服务实体经济质效持续提高	255
第十六章	积极提高服务能力	262
一	提高资金归集服务能力	262
二	提高资金结算服务能力	264
三	提高资金监控服务能力	266
四	提高协助管控金融风险服务能力	269
五	提高多元化金融服务能力	271

第五篇 发展篇 275

第十七章	新特点	277
一	党建引领行业发展	277
二	行业持续坚守本源	278
三	服务效能稳健提高	280
四	规模增长趋于平稳	281
第十八章	新挑战	282
一	宏观压力凸显，行业分化加剧	282
二	利率环境变化，市场竞争激烈	283
三	信用构建困难，生态面临挑战	285



四 高速增长趋缓，发展边界显现	286
第十九章 新趋势	288
一 不断提升服务质效，推动发展方式迭代	288
二 借力“双碳”革命大势，推动绿色金融转型	290
三 关注监管环境变化，加速补齐风控合规短板	291
四 深化金融科技应用，激活行业发展动力	292
五 探索行业定位深化，巩固长远发展基础	293

专 题	295
-----	-----

专题一 财务公司整合企业集团金融资源路径	297
一 企业集团金融资源概述	297
二 财务公司对集团各类金融资源的整合路径	299
三 财务公司参与集团金融资源整合的优势与挑战	304
四 财务公司参与集团金融资源整合的建议	306
专题二 财务公司与集团内金融机构及类金融机构关系	307
一 关系的界定与特点	307
二 影响关系的主要因素	308
三 关系的现状	312
四 存在的问题与建议	317
专题三 财务公司票据业务发展现状及方向	321
一 票据市场总体情况	321
二 票据行业发展趋势	322
三 财务公司票据业务发展现状	324
四 财务公司票据业务进一步发展的必要性	326
五 财务公司票据业务发展中的问题与挑战	328
六 财务公司行业票据发展方向	329
七 小结	333



附 录	335
财务公司机构名录	336
后 记	347



Contents

Part 1	Environment	1
--------	-------------	---

Chapter 1	Economic Environment	3
	I Global Economy Retrospect	3
	II Chinese Economy Retrospect	14
	III Global Economy Outlook	18
Chapter 2	Monetary Environment	22
	I Money Market	23
	II Capital Market	29
	III Foreign Exchange Market	36
Chapter 3	Policy Environment	39
	I Macroeconomic Policy	39
	II Monetary Policy	40
	III Fiscal Policy	45
	IV Financial Regulatory Policy	48
	V Policy on State-owned Assets	53
Chapter 4	Industrial Self-discipline	57
	I Strengthening Industrial Self-discipline and the Association's Governance System	57

II	Deepening Industrial Research and Promoting the Coordination and Implementation of Regulatory Policies	58
III	Building Integrated Service Platform and Improving Service Capability	58
Part 2 Institutions		61
Chapter 5	Overview of Finance Companies	63
I	Quantity of Institutions Keeps Stable, While the Industry Scale Expanding	63
II	Regional Distribution Differentiating and Concentrating	64
III	Sectors Being Widely Distributed, with SOEs as the Dominant	65
IV	Corporate Governance Improving to Maintain Steady and Sustainable Development	65
V	Risk Control Being Well-performed to Maintain Positive Trend	66
VI	Prioritizing the Service Function to Promote Integration of the Industry and Finance	67
Chapter 6	Business Operations of Finance Companies	68
I	Assets and Liabilities	68
II	Revenues and Profitability	74
Chapter 7	Risk Management	79
I	Overall Risk Characteristics	79
II	Risk Management Characteristics	87
III	Measures and Risk Trends Under the Covid-19 Pandemic	94
IV	Directions and Suggestions for Risk Management Improvement	97
Chapter 8	Information Technology	99
I	Overall Situation	99
II	IT Management Situation	101
III	Infrastructure	105



IV	IT System	107
V	Statistics Management and Application	109
VI	Cyber Security	110
VII	Application for New Technology	112
VIII	It Development Outlook	114
Chapter 9	Human Resources	117
I	Basic Situation of Talent Resources	117
II	Management for Human Resources	122
III	Transformational Development of HR Management	135
Part 3 Business Operations		141
Chapter 10	Asset Business	143
I	Overview	143
II	Loans	145
III	Industrial Chain Business	152
IV	Investment	160
Chapter 11	Liabilities	168
I	Overview	168
II	Liability Structure	169
III	Deposits	171
Chapter 12	Interbank Business	183
I	Overview	183
II	Interbank Deposits	185
III	Interbank Lending	189
IV	Repo and Reverse Repurchase	195
V	Other Interbank Business	201

Chapter 13	Intermediary Business	203
I	Overview	203
II	Settlement Business	204
III	Guarantee Business	208
IV	Commission Business	213
V	Consultancy Business	215
Chapter 14	International Business	223
I	Overview	223
II	Foreign Exchange Trading	224
III	Foreign Exchange Cash Pool	230
IV	Other Businesses	238
V	International Treasury Services	239
Part 4 Services		245
Chapter 15	Improving Services for the Group Entities	247
I	Assisting the Implementation of National Strategies	247
II	Serving the Steady Growth of the Real Economy	255
Chapter 16	Improving Service Quality	262
I	Improving Capital Collection	262
II	Improving Capital Settlement	264
III	Improving Fund Supervision and Control	266
IV	Improving Financial Risk Management and Control	269
V	Promoting Diversified Financial Services	271
Part 5 Development		275
Chapter 17	New Features	277
I	Party Building Leading the Industrial Development	277
II	Upholding the Industry's Root Businesses	278



III	Service Efficiency Improving Steadily	280
IV	Industrial Scale Growing at a Steady Pace	281
Chapter 18	New Challenges	282
I	Apparent Macroeconomic Pressure and Intensified Industrial Differentiation	282
II	Changes of Interest Rates and Fierce Market Competition	283
III	Difficulty in Building Trust and Challenges in Ecology	285
IV	Slower Growth Rate and Emerged Development Boundaries	286
Chapter 19	New Trend	288
I	Improving Service Efficiency and Promoting Upgrading of Development Models	288
II	Promoting Green Finance Transition under the Context of the “Carbon Peak and Neutrality” Strategy	290
III	Focusing on Regulatory Environment and Addressing the Weaknesses in Risk Compliance	291
IV	Deepening Application in Fintech and Revitalizing Industrial Development Engines	292
V	Exploring the Deepened Industry Positioning and Solidifying Long-term Growth	293
Columns		295
Column 1	Routes for Integrating the Group’s Internal Financial Resources	297
I	Overall Description of the Group’s Internal Financial Resources	297
II	Routes for Integration	299
III	Advantages and Challenges Faced by Finance Companies in Integration	304
IV	Suggestions for Finance Companies	306

Column 2	Relationship between the Finance Company and the Group's	
	Internal other Financial Institutions	307
I	Boundaries and Features of the Relationship	307
II	Major Factors Affecting the Relationship	308
III	Current Situation	312
IV	Problems and Suggestions	317
Column 3	Status Quo and Future Direction of Bill Business	321
I	General Situation of the Bill Market	321
II	Development Trend of the Bill Market	322
III	Finance Companies' Bill Business	324
IV	Necessity for Developing the Bill Business for Finance Companies	326
V	Problems and Challenges in the Bill Business for Finance Companies	328
VI	Development Trend of the Bill Business for Finance Companies	329
VII	Conclusion	333

Appendix	335
----------	-----

List of Finance Companies	336
---------------------------	-----

Afterwords	347
------------	-----