



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2024)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2024)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2024)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2024)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



目 录

财务公司行业依托和服务企业集团进入发展新阶段	
——2023 年财务公司行业发展总报告	1
一 宏观经济与货币金融环境	1
二 财务公司行业发展基本情况	5
三 2023 年财务公司行业发展重点	12
四 2024 年财务公司行业发展趋势	18
第一篇 环境篇	21
第一章 宏观经济与金融市场环境	23
一 宏观经济环境	23
二 金融市场环境	31
三 经济形势展望及影响	41
第二章 政策环境	44
一 货币政策环境	44
二 财政政策环境	47
三 金融监管政策环境	50
四 国有资产管理政策环境	54
第二篇 业务篇	57
第三章 经营概况	59
一 机构情况	59

二	资产负债情况	64
三	收入利润情况	68
第四章	资产业务	72
一	总体情况	72
二	贷款业务	74
三	产业链金融业务	83
四	同业资产业务	87
五	投资业务	89
第五章	负债业务	92
一	总体情况	92
二	负债结构	93
三	存款业务	94
四	同业负债业务	107
第六章	中间业务	117
一	总体情况	117
二	结算业务	119
三	担保类业务	122
四	委托贷款	129
五	财务顾问	130
第七章	国际业务	136
一	总体情况	136
二	外汇交易业务	137
三	外汇资金管理业务	150
四	外汇信贷及投资业务	161
五	国际财资服务	163
第三篇 风险篇		169
第八章	行业风险管理情况	171
一	重要风险指标情况	171

二 风险管理变化情况	173
第九章 重点风险管理情况	180
一 信用风险稳中有降	180
二 流动性风险总体稳定	183
三 市场风险保持低位	185
四 操作风险防控有效	186
五 合规监管持续加强	189
六 信息科技风险管理能力提升	192
第十章 防范化解金融风险情况	194
一 风险化解取得阶段性成果	194
二 金融风险防控趋势	195
第十一章 行业内部审计情况	202
一 行业内部审计整体情况	202
二 行业内部审计重点领域	207

第四篇 管理篇	213
---------	-----

第十二章 党的建设	215
一 坚持思想引领凝心铸魂，更加自觉做到“两个维护”	215
二 加强党的建设强根铸魂，融入中心服务大局的成效 进一步提升	219
三 加强清廉建设，做好监督保障，全面护航高质量发展	226
第十三章 公司治理	232
一 总体情况	232
二 财务公司特色公司治理实践	234
第十四章 信息科技	244
一 总体情况	244

二	信息科技治理与业务连续优化	247
三	基础设施及灾备建设	252
四	数据治理及应用	254
五	运行维护保障	257
第十五章	人力资源管理	260
一	人才队伍基本概况	260
二	人力资源管理情况	265
第十六章	财务管理	278
一	总体情况	278
二	强化基本职能，夯实财务管理基础	279
三	统筹推进落实，加快构建一流财务管理体系	284
四	做优做实做细，财务管理价值提升取得进展	288
五	财务管理发展展望	292
第五篇 服务与发展篇		295
第十七章	服务情况	297
一	探索布局“五篇大文章”	297
二	深化司库应用	304
三	优化服务模式	309
第十八章	发展特色与发展趋势	314
一	发展特色	314
二	发展趋势	323
附 录		325
财务公司机构名录		327
后 记		335



Contents

Finance Company Industry Relies on and Serves Corporate Groups, Entering a New Stage of Development	
— <i>Annual Report on the Development of the Finance Company Industry in 2023</i>	1
I Macroeconomic and Monetary Financial Environment	1
II Overview of the Finance Company Industry's Development	5
III Key Focus Areas of the Finance Company Industry in 2023	12
IV Development Trends of the Finance Company Industry in 2024	18

Part 1 Environment	21
--------------------	----

Chapter 1 Macroeconomic and Financial Market Environment	23
I Macroeconomic Environment	23
II Financial Market Environment	31
III Economic Outlook and Impact	41
Chapter 2 Policy Environment	44
I Monetary Policy Environment	44
II Fiscal Policy Environment	47
III Financial Regulatory Policy Environment	50
IV State-Owned Assets Management Policy Environment	54

Part 2 Business Operation	57
---------------------------	----

Chapter 3 Overview of Business Operation	59
I Institutions	59

II	Assets and Liabilities	64
III	Revenues and Profits	68
Chapter 4	Assets Businesses	72
I	Overview	72
II	Loan Business	74
III	Industrial Chain Financial Businesses	83
IV	Interbank Asset Business	87
V	Investment Business	89
Chapter 5	Liabilities Businesses	92
I	Overview	92
II	Liability Structure	93
III	Deposit Business	94
IV	Interbank Liability Business	107
Chapter 6	Intermediary Businesses	117
I	Overview	117
II	Settlement Business	119
III	Guarantee Business	122
IV	Entrusted Loans	129
V	Financial Advisory Services	130
Chapter 7	International Businesses	136
I	Overview	136
II	Foreign Exchange Dealing	137
III	Foreign Exchange Fund Management	150
IV	Foreign Exchange Credit and Investment	161
V	International Treasury Services	163

Part 3	Risks	169
--------	-------	-----

Chapter 8	Current Status of Industry Risk Management	171
I	Key Risk Indicators	171
II	Changes in Risk Management	173



Chapter 9	Overview of Material Risks Management	180
I	Credit Risk Remains Stable with a Slight Decline	180
II	Liquidity Risk Generally Stable	183
III	Market Risk Remains Low	185
IV	Operational Risk Prevention and Control is Effective	186
V	Compliance and Regulation Continually Strengthened	189
VI	Enhanced Information Technology Risk Management Capabilities	192
Chapter 10	Prevention and Mitigation of Financial Risks	194
I	Phased Achievements in Risk Mitigation	194
II	Trends in Financial Risk Prevention and Control	195
Chapter 11	Supervision on Industry Auditing	202
I	Overview of Industry Auditing	202
II	Key Areas of Industry Auditing	207

Part 4	Management	213
---------------	-------------------	------------

Chapter 12	Party Building	215
I	Upholding Ideological Guidance to Strengthen Unity, with a Greater Commitment to the “Two Upholds”	215
II	Strengthening Party Building to Solidify the Foundation, Further Enhancing Integration into the Central Mission and Serving the Overall Situation	219
III	Promoting Integrity, Strengthening Supervision and Safeguards, Fully Supporting High-Quality Development	226
Chapter 13	Corporate Governance	232
I	Overview	232
II	Corporate Governance Practices Unique to Finance Companies	234
Chapter 14	Information Technology	244
I	Overview	244
II	Information Technology Governance and Continuous Business Optimization	247

III	Infrastructure and Disaster Recovery Construction	252
IV	Data Governance and Application	254
V	Operational Maintenance and Support	257
Chapter 15	Human Resources Management	260
I	Overview of Talents Team	260
II	Human Resources Management	265
Chapter 16	Financial Management	278
I	Overview	278
II	Strengthening Basic Functions to Solidify Financial Management Foundations	279
III	Coordinated Advancement and Accelerated Establishment of a First-Class Financial Management System	284
IV	Enhancing the Quality and Detail of Financial Management to Achieve Value Improvement	288
V	Outlook for Financial Management Development	292
Part 5 Services and Development		295
Chapter 17	Services	297
I	Exploring the Layout of the “Five Major Initiatives”	297
II	Deepening Treasury Applications	304
III	Optimizing Service Models	309
Chapter 18	Development Characteristics and Trends	314
I	Development Characteristics	314
II	Development Trends	323
Appendix		325
List of Finance Companies		327
Afterwords		335